

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบ.)

2

ครั้งที่ ๙/๒๕๖๐

เมื่อวันจันทร์ที่ ๔ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๐

4

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๔ อาคารอนุสรณ์ ๑๐๐ ปีการฝึกหัดครูไทย

6

ผู้มาประชุม

8	๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เดช บุญประจักษ์	รักษาราชการแทนอธิการบดี	ประธานกรรมการ
	๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒน์	รองอธิการบดี	กรรมการ
10	๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส	รองอธิการบดี	กรรมการ
	๔. รองศาสตราจารย์พิเศษกัลยา แสงเรือง	รองอธิการบดี	กรรมการ
12	๕. อาจารย์ประวิทย์ ขาวปลื้ม	รองอธิการบดี	กรรมการ
	๖. อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน	รองอธิการบดี	กรรมการ
14	๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โองการ วณิชชีวะ	ผู้ช่วยอธิการบดี	กรรมการ
	๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศุภกิจ สดสี	ผู้ช่วยอธิการบดี	กรรมการ
16	๙. อาจารย์ ดร.ปฎิพัทธ์ ภู่งาม	ผู้ช่วยอธิการบดี	กรรมการ
	๑๐. อาจารย์ ดร.สมคิด สุทธิธารวัช	ผู้ช่วยอธิการบดี	กรรมการ
18	๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ แสงเงิน	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	กรรมการ
20	๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สีบตระกูล สุชาติ	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	กรรมการ
22	๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประกาศิต โสไกร	คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	กรรมการ
	๑๔. อาจารย์ ดร.พัฒนพงษ์ จันทร์ควง	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ	กรรมการ
24	๑๕. อาจารย์ ดร.สถาพร ปกป้อง	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	กรรมการ
	๑๖. อาจารย์ ดร.ชินวงศ์ ศรีงาม	ผู้อำนวยการวิทยาลัย	
26		นานาชาติพระนคร	กรรมการ
	๑๗. อาจารย์สันติเลิศ เพ็ชรอาภรณ์	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน	กรรมการ
28			
	๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ไหมเจริญ	ผู้อำนวยการสำนักศิลปะ และวัฒนธรรม	กรรมการ
30			
	๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
32	๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรรถพล ป้อมสถิตย์	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ

๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรทิพย์ รักชาติ เลขานุการและผู้ประสานงานบริหาร กรรมการ
- 2 ๒๒. นายสมชาย ทองพันธ์อยู่ ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี กรรมการ และเลขานุการ
- 4 ๒๓. นางสาวนรากร ดุลยปภัสสร ผู้ช่วยเลขานุการ
๒๔. นางสาวฉันทวรรณ นาคชัย ผู้ช่วยเลขานุการ
- 6 ๒๕. นางสาวเพ็ญพักตร์ เปรมสุข ผู้ช่วยเลขานุการ
- ผู้ไม่มาประชุม (ติดราชการ)**
- 8 ๑. อาจารย์ ดร.ดิเรก พรสีมา คณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู กรรมการ
๒. อาจารย์พีลาภ วงษ์พานิชย์ ผู้อำนวยการโรงเรียนมัธยมสาธิตฯ กรรมการ
- 10 **ผู้เข้าร่วมประชุม**
- 12 ๑. อาจารย์ ดร.ศศิธร โสภารัตน์ รองคณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู
๒. น.ส.ทิพย์รัตน์ ชันติจิตร หัวหน้างานพัสดุ
- 14 ๓. น.ส.กาญจนาภรณ์ ชินบดี เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน
- 16 **เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.**
- 18 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เดช บุญประจักษ์ รักษาการแทนอธิการบดี กล่าวเปิดประชุม จากนั้น ได้ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่กำหนด สรุปผลการประชุม มีดังนี้
- 20 **ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานหรือเลขานุการแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**
- 22 **๑.๑ การแต่งตั้งผู้ช่วยอธิการบดี**
- ประธาน แจ้งว่า เพื่อให้การบริหารกิจการของมหาวิทยาลัย ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย
- 24 มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อราชการ จึงแต่งตั้ง อาจารย์สมคิด สุทธิธารวัช เป็นผู้ช่วยอธิการบดี ดูแลและประสานงานด้านการส่งเสริมงานวิชาการ
- 26 **มติที่ประชุม** รับทราบ
- 28 **๑.๒ แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์**
- ประธาน แจ้งว่า มหาวิทยาลัยมีแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ โดยเน้นยุทธศาสตร์ใหม่ของ
- 30 มหาวิทยาลัย ราชภัฏ ๔ ยุทธศาสตร์ คือ ๑. การพัฒนาท้องถิ่น ๒. การผลิตและพัฒนาครู ๓. การยกระดับคุณภาพการศึกษา และ ๔. การพัฒนาระบบบริหารจัดการ รายละเอียดจะอยู่ใน PowerPoint
- 32 ทั้งหมด ขอให้ทุกท่านเข้าไปดูรายละเอียด ในแง่ของการพัฒนาท้องถิ่นจะต้องทำอะไรบ้างอย่างไรมีตัวชี้วัด อะไรจะอยู่ใน PowerPoint อย่างชัดเจน จะสืบเนื่องกับการลงชุมชนท้องถิ่นที่ได้ประสานไปกับจังหวัด

นนทบุรี จังหวัดนครนายก และกรุงเทพมหานคร ๑๒ เขต เป็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยจะต้องประสานกับ
2 พื้นที่ ซึ่งจะเป็นประเด็นใดบ้างนั้นรายละเอียดจะอยู่ใน PowerPoint และในแผนยุทธศาสตร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ทหารือว่า
4 จะสื่อสารถึงอาจารย์ได้อย่างไร ตามที่สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการโดยเน้นพื้นที่รับผิดชอบของวิจัย
ตอนแรกแจ้งว่ากรุงเทพ และปริมณฑล ซึ่งอาจารย์หลายท่านไม่เข้าใจว่าเหตุใดจึงต้องกำหนดเช่นนี้
6 ควรจะแจ้งให้ชัดเจนว่าเพราะเหตุใดจึงต้องเน้นเฉพาะพื้นที่ หากสอบถามว่าทำนอกพื้นที่ได้หรือไม่
8 ขอชี้แจงว่ามหาวิทยาลัยจะให้ลำดับความสำคัญในการทำวิจัยในพื้นที่รับผิดชอบของมหาวิทยาลัยก่อน
จึงอยากให้มีกระบวนการใดที่แจ้งให้อาจารย์ทราบเกี่ยวกับเรื่องงานวิจัย

ประธาน กล่าวว่า ยุทธศาสตร์ที่แจ้งไปนั้นจะเป็นนโยบายหลักของมหาวิทยาลัยแล้ว ในส่วนที่
10 สถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการจะเน้นเรื่องงานวิจัยเพียงเรื่องเดียว แต่จริงแล้วตามยุทธศาสตร์จะต้อง
ดำเนินการทุกเรื่อง จะต้องนำมาบูรณาการอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งขณะนี้จะเน้นย้ำกับผู้บริหารก่อนถ้าสื่อสารลงไป
12 ได้ว่าทำไมจะต้องลงไปในพื้นที่ และลงพื้นที่ใดบ้าง และกิจการที่จะไปทำกับพื้นที่ที่มีลักษณะใดบ้างตามแผน
ที่กำหนด จะทำให้อาจารย์เข้าใจมากขึ้น สำหรับรายละเอียดหลังจากที่มีการทำความเข้าใจตรงกัน
14 เห็นเป้าหมายชัดเจนแล้ว จะต้องมีการประชุมทำความเข้าใจชี้แจงกันอีกครั้ง

มติที่ประชุม รับทราบ

16

๑.๓ กำหนดการตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัย

18 ประธาน แจ้งว่า องคมนตรี จะมาตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ในวันที่ ๑๙
ตุลาคม ๒๕๖๐ เรื่องนี้เป็นเรื่องใหญ่เนื่องจากมหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นสถาบันการศึกษาที่ทำหน้าที่ดูแล
20 ชุมชนท้องถิ่นอย่างจริงจัง และที่สำคัญคือสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
ทรงให้เป็นพระบรมราชาบายว่าจะให้มหาวิทยาลัยราชภัฏเป็นมหาวิทยาลัยดูแลท้องถิ่นอย่างจริงจัง
22 โดยแต่งตั้งพลเอกดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ เป็นผู้กำกับ ติดตาม ดูแล เดิมท่านแจ้งว่าจะไปเยี่ยมภูมิภาคละ
๑ - ๒ แห่ง เมื่อได้ไปตรวจเยี่ยมเพียง ๒ - ๓ แห่ง ก็แจ้งว่าจะต้องไปทุกมหาวิทยาลัยราชภัฏ
24 ภายระยะเวลา ๒ ปี ท่านจะมาลง ๑ พื้นที่ ในเขตพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
ท่านเลขาฯ จึงแจ้งว่าขอเป็นจังหวัดนนทบุรีได้หรือไม่ เพราะจะสะดวกในการเดินทาง เพราะฉะนั้น
26 มหาวิทยาลัยจะต้องเลือกพื้นที่ ๑ พื้นที่เพื่อรับการตรวจเยี่ยม ต้องเป็นพื้นที่ที่มหาวิทยาลัยทำกิจกรรมกับ
พื้นที่นั้นแล้วเกิดประโยชน์ และต้องมีอีก ๔ - ๕ พื้นที่ ที่จะต้องนำมาเสนอในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นพื้นที่
28 ใดก็ได้ ขณะนี้พลเอกดาวพงษ์ รัตนสุวรรณ ไปตรวจเยี่ยมมหาวิทยาลัยราชภัฏเดือนละ ๒ แห่ง ในวันที่
๑๔ กันยายน ๒๕๖๐ เยี่ยมชมมหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด วันที่ ๒๑ กันยายน ๒๕๖๐ และเยี่ยมชม
30 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิษณุโลก ซึ่งจะไปร่วมสังเกตการณ์ว่ามีการเตรียมการอย่างไร และ ตรวจเยี่ยมใน
เรื่องใดบ้าง สิ่งที่ต้องเตรียมคือ ๑. พื้นที่การตรวจเยี่ยม ๒. พื้นที่ ๔ - ๕ ที่เพื่อนำเสนอ ๓. ท่านระบุ
32 ว่านักศึกษาครุศาสตร์ชั้นปีที่ ๑ - ๔ ทุกคน ซึ่งช่วงดังกล่าวเป็นช่วงปิดภาคการศึกษา จะมีวิธีการอย่างไร
ให้นักศึกษาเข้าประชุมทั้งหมดรวมทั้งอาจารย์ทุกคน สำหรับสถานที่คือห้องประชุมภัทรมหาราช ตอนที่

เสนอผลงานที่หอประชุมพิชเนศวร ทุกคณะจะต้องนำผลงานของคณะมานำเสนอ โดยจะนัดหารือเรื่อง
2 เตรียมการต้อนรับอีกครั้ง
มติที่ประชุม รับทราบ

4

๑.๔ ขอเชิญเป็นเจ้าภาพร่วมบริจาคจัดตั้งโรงทานอาหารในงานพระราชพิธี
6 ถวายพระเพลิงพระบรมศพฯ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แจ้งว่า ได้นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการประสาน
8 และติดตามฯ ที่ประชุมมีมติให้มหาวิทยาลัยร่วมกิจกรรมดังกล่าว โดยร่วมกับวัดพระศรีมหาธาตุ
วรมหาวิหารจัดโรงทานอาหารในงานพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทร
10 มหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ ณ วัดพระศรีมหาธาตุ
วรมหาวิหาร จึงขอเชิญชวนร่วมสมทบทุนในการจัดกิจกรรมดังกล่าว

12 มติที่ประชุม รับทราบ

14 ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๐

ประธานที่ประชุมเชิญคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยตรวจรายงานการประชุม
16 ครั้งที่ ๘/๒๕๖๐ เมื่อวันที่ ๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๑๘ หน้า

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม โดยมีข้อแก้ไข ดังนี้

18 หน้าที่ ๕ บรรทัดที่ ๙ ตัดคำว่า “นำ” ออก

หน้าที่ ๘ บรรทัดที่ ๑ “และการสอบที่ผ่านมา” แก้ไขเป็น “และการสอบธรรมศึกษาที่ผ่านมา”

20

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

22 ๓.๑ การพิจารณางบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี รายงานที่ประชุมว่า ร่างแผน
24 ยุทธศาสตร์ฉบับใหม่หลังจากการจัดเวทีวิพากษ์ เป็น ๕ ยุทธศาสตร์ซึ่งสอดคล้องกับการประกันคุณภาพ
การศึกษาของมหาวิทยาลัย เป็นการปรับ ๘ ยุทธศาสตร์ให้เหลือ ๕ ยุทธศาสตร์โดยที่เนื้อหาคล้ายกับ
26 ของเดิม งบประมาณปี ๒๕๖๑ นั้นได้รับการยืนยันมาแล้วว่าได้รับการจัดสรรงบประมาณในปีนี้ทั้งสิ้น
๖๔๖,๑๗๑,๐๐๐ บาท ซึ่งการกำหนดการใช้ร้อยละร้อยละ ในส่วนที่สองคือเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยที่มา
28 จากส่วนต่างๆ รวมทั้งสิ้น ๓๕๑ ล้านบาทเศษ กำหนดให้มีการใช้ได้ร้อยละ ๘๐ เมื่อรวมทั้งสิ้นแล้วสามารถ
ใช้งบประมาณได้ทั้งสิ้น ๑,๐๘๗ ล้านบาทเศษ ใช้ได้ร้อยละ ๘๗ คือ ๙๕๙ ล้านบาทเศษ งบประมาณแผ่นดิน
30 ที่ได้รับมาในทุกปีจะมีกระบวนการการของงบประมาณแผ่นดิน ทุกปีจะมีการตั้งของงบประมาณไปในช่วง
ตุลาคมถึงธันวาคม งบประมาณปี ๒๕๖๑ ที่สามารถใช้ได้นี้เกิดจากการตั้งงบประมาณเมื่อปลายปีที่แล้ว
32 จึงขอเรียนว่างบประมาณที่หน่วยงานขอมานั้นจำนวนหนึ่งจะต้องถูกจำกัดกรอบแต่ก็ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา
สำหรับปีงบประมาณ ๒๕๖๒ รัฐบาลได้กำหนดระยะเวลาให้จัดทำคำขออนุมัติงบประมาณและนำส่งข้อมูล

ออนไลน์ภายในวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๐ สำหรับงบประมาณปี ๒๕๖๑ นั้นอยู่ระหว่างการนำเสนอสภา
2 มหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติใช้ตามกรอบที่กำหนดในวงเงิน ๙๐๐ กว่าล้านบาท สำหรับปีงบประมาณ
๒๕๖๒ นี่เป็นการตั้งงบประมาณขึ้นไป ไม่ว่าจะปีงบประมาณประจำ งบวิจัย งบบูรณาการ ซึ่งงบบูรณา
4 การเป็นงบสมัยใหม่ที่ถูกตั้งขึ้นแยกออกจากงบปกติ ทางกองนโยบายและแผนมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้อง
เชิญทุกหน่วยงานมาเขียนแผนบูรณาการในวันพุธที่ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๐ นี้ ในช่วงเวลาบ่าย เมื่อปีที่แล้ว
6 มหาวิทยาลัยได้รับงบบูรณาการสำหรับโรงเรียนมัธยมสาธิต เป็นงบบูรณาการยกระดับการเรียนรู้ ส่วนที่
ได้มาอีก ๔.๕ ล้านบาทนั้นเป็นงบที่เขียนโดยสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และบังเอิญตอบ
8 โจทย์ที่รัฐบาลต้องการในด้านของสารสนเทศ ซึ่งงบบูรณาการมีเทคนิควิธีการต่างๆ ซึ่งในวันที่เขียนงบบูรณา
การนั้นจะชี้แจงให้เข้าใจทั่วกัน ส่วนงบประจำคณะและหน่วยงานก็ต้องพิจารณากันอย่างเร่งด่วนเพื่อตั้ง
10 งบประมาณสำหรับปี ๒๕๖๒ แต่ก็คงไม่อยากเพราะมีการผลักดันโครงการจากปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ที่ไม่
สามารถทำได้มายังปีงบประมาณ ๒๕๖๒

12 ส่วนของภาพรวมงบประมาณปี ๒๕๖๑ ที่ใช้ได้จริงอยู่ที่ ๙๕๙ ล้านบาทเศษ และมีเงินคงคลังที่ทาง
กองคลังแจ้งมาว่าสามารถใช้ได้ประมาณ ๕๙ ล้านบาท ซึ่งลดลงไปค่อนข้างมาก ปัจจุบันกองนโยบายและ
14 แผนฯ ได้รวบรวมโครงการต่างๆ ที่ส่งมาจากคณะ สำนัก และหน่วยงาน โดยมีการขอรับงบประมาณ
สนับสนุนโครงการกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งสิ้น ๑,๑๓๖ ล้านบาท จึงขอแจ้งก่อนว่าแนวทางการเขียน
16 งบประมาณทางกองนโยบายและแผนฯ มิได้ block plans ลงไป ทางกองนโยบายและแผนฯ ได้ประชุม
หารือกันแล้วว่า บางโครงการกิจกรรมของคณะต่างๆ จะมีความเป็นเลิศ แต่อาจจะถูกจำกัด เช่น บาง
18 โครงการสามารถที่จะผลักดันให้ใช้งบประมาณในก้อนใหญ่กว่าในระดับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ก็
ตั้งโครงการประเภทนั้นออกมา จะทำให้ไม่เป็นภาระ จึงให้คณะทุกคณะเขียนโครงการเท่าที่ใจอยากทำมา
20 ก่อน และตั้งส่วนที่เป็นเลิศออกมาเพื่อที่จะใช้งบประมาณที่ตรงจุดและผลักดันกิจกรรมดีๆ ให้ไป
สู่ความสำเร็จ เมื่อให้คณะและสำนักต่างๆ เสนอโครงการเป็นเหตุให้โครงการใช้งบประมาณที่มหาวิทยาลัย
22 มีอยู่

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
24 งบยุทธศาสตร์ที่ ๕ มีอยู่มาก ถ้าแยกงบที่เป็นรายจ่ายประจำที่ต้องจ่ายอยู่แล้วมาแยกไว้ เช่น เงินเดือน
เพราะอย่างไรต้องมีอยู่แล้ว เป็นงบนิ่ง แล้วค่อยไปเติมซึ่งจะทำให้เห็นงบบีบเค็ลื่อนในเชิงยุทธศาสตร์จริงๆ
26 ว่าเป็นอย่างไร ไม่แน่ใจว่างบเงินเดือนของทุกหน่วยงานนั้นแยกอยู่กับแต่ละหน่วยงานหรือรวมอยู่ที่
สำนักงานอธิการบดี ควรตั้งงบที่เป็นรายจ่ายประจำ รวมถึงค่าน้ำค่าไฟออกมาไว้ก่อน แล้วจะเห็นงบที่
28 บีบเค็ลื่อนยุทธศาสตร์จริงๆ แล้วเหลือเท่าไร ก็จะหารือกันได้ง่ายขึ้นว่ามหาวิทยาลัยจะให้น้ำหนักหรือให้
ความสำคัญกับอะไร ควรจะจัดงบบวบเค็ลื่อนยุทธศาสตร์อะไรเท่าใด

30 รองศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ แสงเงิน คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ แจ้งว่า งบ
ทั้งหมดที่กล่าวถึงนี้คือบงทั้งหมดที่หน่วยงานขอมาใช้หรือไม่ ซึ่งงบนี้ยังไม่ผ่านกระบวนการวิเคราะห์
32 โครงการเลยใช้หรือไม่ ถ้ายัง ก็ไม่น่าเป็นห่วงเพราะการเขียนโครงการนั้นไม่มีการได้งบเต็มร้อย ต้องผ่าน
กระบวนการวิเคราะห์โครงการ ความเป็นไปได้ ความสอดคล้อง แค่ ๓๐๐ ล้านบาทนี้คงไม่ยากในการปรับ

อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน รองอธิการบดี แจ้งว่า การประชุมสภามหาวิทยาลัยในเดือนกันยายน 2 ๒๕๖๐ คือวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐ ฉะนั้นถ้าต้องพิจารณาส่วนที่เกินมา ๓๐๐ ล้านบาทนั้นคงเป็นการ ยาก ถ้าจะไม่ให้ยากอาจจะต้องวิเคราะห์เร็วๆ ว่าภารกิจสำหรับปี ๒๕๖๑ จะทำอะไรก่อน ที่เหลือยกไปได้ 4 ในปี ๒๕๖๒ และเมื่อสักครู่นี้ได้กล่าวถึงปี ๒๕๖๒ ว่าจะต้องส่งภายในวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๐ นั้น ควรทบทวนนโยบายของสภามหาวิทยาลัยที่ว่า เงินงบประมาณแผ่นดินจะใช้จ่ายอะไร จะส่งไปต้องรายงาน 6 สภามหาวิทยาลัยทราบก่อน น่าจะมีแนวทางว่า ถ้าหากว่าจะขอประชุมสภามหาวิทยาลัยวาระพิเศษ เฉพาะ เรื่องงบประมาณ เพราะคงไม่ทันวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐ แต่ก่อนอื่นต้องนำเข้าไปประชุมคณะกรรมการ 8 ดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายแผน งบประมาณ และการคลังเสียก่อนที่จะนำเข้าไปประชุมสภา มหาวิทยาลัย และจากการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ผ่านมายังมีเรื่องการปรับยุทธศาสตร์ด้วย จึงเห็น 10 ควรนัดประชุมเป็นวาระพิเศษ

ประธาน กล่าวหาว่า หากไม่ทันคงต้องนำเสนอในเดือนตุลาคม ๒ ครั้ง อย่างไรก็ตามภายในวันที่ ๑๕ 12 กันยายนนี้เรื่องยุทธศาสตร์ต้องเสนอให้ผ่าน

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แจ้งว่า ยุทธศาสตร์ยังไม่ผ่านสภามหาวิทยาลัย 14 หลังจากนั้นงบประมาณปี ๒๕๖๑ ต้องผ่านคณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายแผน งบประมาณ และการคลัง แต่ประธานชุดนี้ต้องการให้นำเข้าทั้งสองเรื่องคือยุทธศาสตร์และงบประมาณทั้งปี 16 ๒๕๖๑ และ ๒๕๖๒

รองศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ แสงเงิน คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ แจ้งว่า หากจำ 18 ไม่ผิดคงที่จะเข้าสภามหาวิทยาลัยคืองบที่ดิน สิ่งก่อสร้าง ไม่รวมครุภัณฑ์ใช่หรือไม่

อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน รองอธิการบดี แจ้งว่า งบประมาณแผ่นดินนั้น สภามหาวิทยาลัย 20 กำหนดว่าทุกปีไม่เคยทราบ จึงขอทราบงบประมาณแผ่นดินก่อน

อาจารย์ ดร.ชินวงศ์ ศรีงาม ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนคร แจ้งว่า หากกล่าวถึงในปี 22 ๒๕๖๑ นั้น ไม่มีวิทยาลัยนานาชาติพระนคร ก็เคยได้เรียนไว้หลายครั้งแล้วว่า วิทยาลัยนานาชาติพระนคร นั้นมีหน้าที่ผลิตบัณฑิตเช่นกัน และขณะนี้ก็พยายามที่จะวางแผนงบประมาณปี ๒๕๖๑ โดยสอดคล้องกับ 24 ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พยายามตอบค่าเป้าหมายและตัวชี้วัดให้กับมหาวิทยาลัยซึ่งแปลว่าหาก วิทยาลัยนานาชาติดำเนินการตามโครงการต่างๆ เหล่านี้ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายก็จะนำไปตอบโจทย์ของ 26 มหาวิทยาลัยด้วย ในส่วนวิทยาลัยนานาชาตินั้นไม่มีอยู่ในแผนนี้เลย ซึ่งอุปนายกสภามหาวิทยาลัยเคยบอก 28 ว่า เมื่อพูดถึงงบประมาณแล้วก็ต้องรวมทั้งหมด ในส่วนของวิทยาลัยนานาชาติอาจจะเป็นหน่วยงานนอก 30 โครงสร้างต้องใช้เงินรายได้ของตนเองเป็นหลัก ในปี ๒๕๖๑ มีงบรายได้ประมาณ ๒๑ ล้านบาท ซึ่งงบส่วนนี้ เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนเงินเดือนบุคลากร และค่าตอบแทนต่างๆ รวมถึงงบบริหารสำนักงาน ส่วนงบพัฒนาที่ 32 ตอบโจทย์ยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ นั้นเป็นโครงการต่างๆ ๔.๘ ล้านบาท ยังไม่มีงบในส่วนนี้ ในปีนี้นักศึกษาไม่ได้ ตามเป้า ในเร็วๆ นี้จะมีนักศึกษาจีนมาประมาณ ๔๐ คนซึ่งยื่นใบสมัครไว้แล้ว ซึ่งก็ยังไม่พออยู่ดีคิดว่าคง 32 จะต้องขอยืมเงินจากสภามหาวิทยาลัยจำนวน ๔.๘ ล้านบาท ในส่วนของงบพัฒนาตามยุทธศาสตร์ ขณะเดียวกันได้เชิญนายผดุงชาติ สุวรรณวงศ์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มาพูดคุยกับ

อาจารย์วิทยาลัยนานาชาติพระนคร ซึ่งท่านได้กล่าวควรต้องสู้และถ้าวิทยาลัยนานาชาติสู้ก็ต้องคิดการใหญ่
2 มีโครงการสร้างห้องมอ้อของสาขาวิชาโลจิสติกส์อีกประมาณ ๔.๖ ล้านบาท รวมแล้วจะต้องขอยืมเงิน
จากมหาวิทยาลัย ๔.๘ ล้านบาท ซึ่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส แจ้งว่าขณะนี้ไม่มีเงินคงคลัง
4 อยู่ประมาณ ๕๙ ล้านบาท ซึ่งจะมีส่วนของวิทยาลัยนานาชาติอยู่ในนี้ด้วยหรือไม่

รองศาสตราจารย์พิเศษกัลยา แสงเรือง รองอธิการบดี แจ้งว่า จากงบที่ขอมมา ๑,๐๐๐ กว่าล้าน
6 นั้นต้องหารอากันและให้หน่วยงานช่วยกันปรับในประเด็น ๑) ควรจะต้องมีหน่วยงานใดในการรับผิดชอบ
เช่น การพัฒนาบุคลากร ควรจะเป็นหน่วยงานใด โดยเฉพาะสายครู เรื่องจัดหา การปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่
8 ปกติแล้วนางไปไว้ที่กองบริหารงานบุคคล แต่กองบริหารงานบุคคลบอกว่าถึงแม้งบจะอยู่ที่นี้แต่หาก
วิทยาลัยการฝึกหัดครูไม่เป็นผู้ดำเนินการก็ไม่สามารถดำเนินการเองได้ ดังนั้นจึงต้องหาผู้รับผิดชอบให้
10 ชัดเจน ๒) งบในส่วนของการประกบการณวิชาชีพกับคณะที่ผลิตร่วม เดิมที่มีการจัดสรร ๔๐-๖๐ ยังจะเป็น
เช่นนั้นหรือไม่ หรือต้องปรับอย่างไร ในการบริหารงบของวิชาชีพครูนั้นขอให้วิทยาลัยการฝึกหัดครูต้อง
12 พิจารณาว่าจะจัดสรรอย่างไร ๓) ผลงานทางวิชาการ นอกจากนั้นแล้ว ต้องพิจารณาว่าหน่วยงานต่างๆ เช่น
สถาบันภาษา หรือสำนักงานบริการวิชาการ ที่จะต้องเขียนแผนให้ชัดเจน โดยเฉพาะในเรื่องของเงินเดือน
14 ๔) วิทยาลัยนานาชาติถึงแม้จะหารายได้ด้วยตนเอง แต่สามารถของงบประมาณแผ่นดินได้หรือไม่ ซึ่งมี
หลายๆ มหาวิทยาลัยที่ดำเนินการได้

16 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า เรื่องงบประมาณมีช่อง
ประมาณการรายรับที่ประกอบด้วยเงินงบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณและเงินคงคลัง ช่องที่
18 สองเป็นประมาณการรายจ่าย ซึ่งขณะนี้อนุมัติงบประมาณผ่านคณะรัฐมนตรีเรียบร้อยแล้ว มหาวิทยาลัย
ได้รับจัดสรรงบประมาณ ๖๔๖ ล้านบาท ส่วนเงินนอกงบประมาณมีเงินรายได้จากภาคปกติและภาค กศ.
20 พ. ที่ไม่ได้นำมาใส่คือเงินคงคลังต้องย้ายมาใส่ในช่องที่ ๒ ด้วยเพราะสามารถนำมาใช้ได้ สำหรับจำนวนเงิน
๕๙ ล้านบาทนี้เป็นข้อมูลที่เสนอมาจากกองคลัง เป็นการนำเงินที่มหาวิทยาลัยมีอยู่ลดด้วยหนี้สินค้างจ่าย
22 แต่ที่ตั้งข้อสังเกตไว้ขณะนี้หนี้สินค้างจ่ายตั้งไว้ ๒๐๐ กว่าล้านซึ่งต้องไปดูในรายละเอียด ว่าหนี้สิน ๒๐๐ กว่า
ล้านจะเกิดขึ้นจริงหรือไม่ มีเจ้าหนี้จริงหรือไม่ การนำมาลดทำให้เงินที่จะนำมาใช้ลดลงไป จึงขอให้
24 ตรวจสอบในส่วนนี้ และเงินคงคลังนี้มีข้อบังคับให้ใช้ในงบลงทุนเท่านั้น จะไปตั้งเป็นเรื่องอื่นไม่ได้ สำหรับ
เงินกองทุนนักศึกษา ซึ่งเป็นเงินกองทุนก็จริงแต่เป็นการนำเงินรายได้จากการจัดการศึกษาจัดเข้าไป ไม่ได้มี
26 เงินกองอยู่ ฉะนั้นต้องจัดงบประมาณลงไปด้วย ปกติจะใส่งบประมาณไปปีละ ๑๕ ล้านบาท คาดว่าเงินที่จะ
สามารถนำมาใช้ได้จริงประมาณ ๑,๐๐๐ ล้านบาทเศษ สำหรับวิทยาลัยนานาชาตินั้นคงไม่เกี่ยวกับเงินคง
28 คลังนี้ คงต้องเป็นการอนุมัติของสภามหาวิทยาลัยให้ยืมออกมา

ประธาน กล่าวว่ ตามข้อสังเกตที่ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ กล่าวมานั้นให้ไป
30 เช็กเงินคงคลังว่าจะมีอยู่ ๕๙ ล้านบาทหรือจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาว่าเงินรายได้ เงินค้างจ่าย ซึ่งกองคลัง
จะต้องมาให้ข้อมูลรายละเอียดว่ารายการใดเป็นยอดเงินแล้วยังไม่ได้จ่าย หรือยังไม่มีสัญญา เช่น โครงการ
32 จัดทำห้อง Smart Class Room นั้นยังไม่มีสัญญาจึงไม่ควรนำมาลด เงินคงคลังที่ต้องไปสมทบก่อสร้างนั้น
จะต้องสมทบงานใด เท่าใดบ้าง

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ให้ข้อมูลว่า เงินคงคลังสมทบก่อสร้างนั้น ต้อง
2 กลับไปเช็คก่อนว่าเงินคงคลังที่สมทบก่อสร้างนั้นได้ตั้งไว้ที่เดียวร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณก่อสร้างหรือไม่
ถ้าตั้งไปที่เดียวในปีนี้ก็ไม่ต้องตั้งงบประมาณเพิ่มแล้ว เพราะถูกตั้งมาครอบคลุมระยะเวลาครบแล้ว
4 เช่นเดียวกับ โครงการจัดทำห้อง Smart Class Room

ประธาน กล่าวว่า ต้องศึกษาข้อเท็จจริงว่าเป็นอย่างไร มิใช่ นำภาพรวมมาใส่ไว้ ต้องรู้จริงๆ ว่าเงิน
6 คงคลังที่ต้องสมทบจริงๆ แล้วเป็นเท่าใดที่ต้องจ่ายของปีต่อไป ที่ตั้งไว้คือตั้งไว้แล้วยังไม่ได้จ่ายหรืออย่างไร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ แจ้งว่า ในปีที่ผ่านมาใช้เงินคงคลัง ๑๓๕ ล้านบาท
8 รายรับไม่ได้ลดไปกว่าเดิม เพราะเหตุใดปีนี้เงินคงคลังจึงเหลือใช้ ๕๙ ล้านบาท ต้องดูรายละเอียด

ประธาน กล่าวว่า คงต้องเชิญผู้เกี่ยวข้องมาหารือเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริง และมอบฝ่ายแผนฯ
10 ตรวจสอบเงินคงคลังที่ต้องจ่ายจริงๆ ว่าเป็นเท่าใด โดยดูจากประวัติเก่าหรือจากผู้รับผิดชอบคือกองคลังและ
พัสดุ หากมีปัญหาก็คงเชิญผู้เกี่ยวข้องหลักมาหารือ ประเด็นต่อมาที่ควรแยกออกมาคือรายจ่ายประจำควร
12 จะดึงออกมาว่าเป็นจำนวนเท่าใด

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ให้ข้อมูลว่า รายได้ของมหาวิทยาลัยก็ควรจัดสรร
14 เช่นเดียวกับการจัดสรรงบประมาณของรัฐบาลควร จัดสรรมิให้สัดส่วนของงบประมาณเสีย ส่วนที่ผู้ช่วย
ศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักร์ภรณ์ กล่าวมานั้น งบรายจ่ายประจำ ๘๖๓ ล้านบาท ให้นำรายจ่ายประจำ
16 ที่เรียกว่าค่าสาธารณูปโภคกับส่วนกลางออกมาก่อน ที่เหลือให้ไปจัดสรรโดยหารือกันภายในสองวันและ
นำเข้าคณะกรรมการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย ฝ่ายแผน งบประมาณ และการคลัง

ประธาน กล่าวสรุปว่า ๑) ให้กองนโยบายและแผน ไปตรวจสอบว่าเงินคงคลังที่จำเป็นจริงๆ
18 เท่าใด ๒) ตรวจสอบว่าเงินที่ต้องสมทบในเรื่องก่อสร้างเป็นเท่าใดแน่ ๓) แยกยอดเงินระหว่างเงินใช้จ่าย
20 ประจำและเงินที่จะใช้พัฒนาว่าเป็นจำนวนเท่าใด ถ้าแยกออกมาได้ ทราบตัวเลขที่จะใช้พัฒนาได้จึงจะนำมา
พิจารณาในเรื่องงบของแต่ละส่วนหรือแต่ละโครงการได้ ทั้งหมดนี้ถ้าดูจากโครงการที่เสนอมา เป็นโครงการ
22 ที่น่าทำทั้งหมด แต่ต้องใช้งบประมาณอีกทั้งหมดกว่า ๓๐๐ ล้าน ในขณะที่มหาวิทยาลัยมีงบประมาณ
อยู่จำกัด จำเป็นต้องพิจารณาตัวเลขจริงๆ และโอกาสจริงๆ ที่สามารถทำได้ โครงการที่ดีๆ บางโครงการ
24 อาจจะทำแค่ส่วนหนึ่งก่อนได้หรือไม่ แล้วต่อไปเรื่อยๆ ไป หรือ บางโครงการปีนี้น่าไม่พร้อม ขอเป็นปีหน้าได้
หรือไม่ ฉะนั้นในวันนี้จึงสรุปได้เท่านี้หรือไม่

น.ส.กาญจนาภรณ์ ชินบดี เจ้าหน้าที่กองนโยบายและแผน แจ้งว่า อาคารที่ต้องจ่ายสมทบในปี
26 ๒๕๖๑ มีอยู่เพียงอาคารเดียว คืออาคารเรียนและอำนวยการ ๙ ชั้น ต้องจ่ายสมทบจำนวน ๙.๑ ล้านบาท
28 ซึ่งเป็นข้อมูลจากงานพัสดุ

เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แจ้งว่า เป็นการออกตัวเลขเฉพาะปีนี้เฉพาะงวด
30 งานงวดเงินของการก่อสร้างที่เดินสัญญาอยู่เท่านั้น ฉะนั้นตัวเลขสมทบนี้ต้องดูสัดส่วนว่ารัฐบาลให้มาเท่าใด
และสมทบไปเท่าใด การสมทบนั้นถ้าเป็นแนวแก่มหาวิทยาลัยหย่อนไป ๙ ล้านบาท ต้องไปตรวจสอบว่า
32 เพียงพอกับสัญญาหรือไม่ เพราะต้องพิจารณาว่าทั้งหมดเท่าใด เพราะครั้งที่ผ่านมามหาวิทยาลัยพลาดไป
แล้ว ๓ อาคาร จึงต้องดูจากสัญญาและสภาพจริงว่าสัญญาเดินไปเท่าใดแล้ว

ประธาน กล่าวสรุปว่า การจัดสรรงบประมาณนั้นบางครั้ง งบประมาณนี้อาจจะใช้หลายปี ซึ่งต้อง
2 เผลี่ยกันไป ขณะนี้ต้องพิจารณาว่าในปีนี้อะไร ปีต่อไปๆ เท่าไร แล้ววางให้เป็นแผนว่าแต่ละปีนั้นเป็นเท่าไร
มีผู้อำนวยการรวมมาคิด ฉะนั้น เรื่องเร่งด่วนคือต้องไปตรวจสอบตัวเลขพวกนี้ก่อน นอกจากนั้นเท่าที่สังเกตคือ
4 แต่ละคณะจะมีงานที่จะต้องซ่อม สร้าง เพิ่มเติมมาระหว่างปี ซึ่งได้ตั้งงบประมาณไว้ให้ผู้ช่วยศาสตราจารย์
ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ กำกับดูแล จำนวน ๑๐ ล้านบาท แต่ไม่เพียงพอ เพราะถ้าไม่รู้ว่าประมาณการ
6 ที่ต้องจ่ายมากน้อยเพียงใด จะเป็นปัญหาได้ ต้องการให้ทุกคณะและหน่วยงานที่มีโครงการที่ต้องทำ หรือคิด
ว่าจะทำ ขอให้รวบรวมและนำเสนอขึ้นมาเพื่อผู้ดำเนินการจะได้เรียงลำดับได้ว่าจะให้จัดสรรให้หน่วยงานใด
8 ก่อนหลัง เพราะหากเสนอมารั้งเดียวในช่วงกลางปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยจะไม่มีการงบประมาณสำรองไว้
ให้ หากไม่มีก็จะตั้งไว้ให้ในปีถัดไป

10 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ แจ้งว่า เรื่องการซ่อมแซมนั้นเป็นเหตุที่คาดการณ์
ไม่ได้ว่าจะเกิดขึ้นเมื่อใด เมื่อเกิดแล้วก็ต้องจัดการ จำนวนงบประมาณ ๑๐ ล้านบาทนั้นหากใช้จริงๆ นั้น
12 เพียงพอ ที่เกิดปัญหาเพราะเรื่องงาน IT มากกว่า เนื่องจากงาน IT ไม่ได้มีแผนเรื่องไฟเบอร์ออฟติก เมื่อ
อาคารเสร็จ ผู้ใช้อาคารก็ต้องการได้ไฟเบอร์ออฟติกเพื่อให้สัญญาณอินเทอร์เน็ตไปถึง ก็ทำเรื่องขอมา ซึ่งใน
14 ส่วนนี้ไม่ใช่เรื่องที่อยู่ในส่วนที่อาคารจะต้องดูแล แต่เป็นงานของ IT สาเหตุเพราะมองงานไม่ครอบคลุม
ทั้งระบบ แต่บางส่วนนโยบายคือถ้าเมื่อไหร่เป็นเรื่องจัดการเรียนการสอนให้จัดการก่อน เรื่องใดกระทบน้อย
16 สุดให้ไว้ทีหลัง เช่น การปรับสนามฟุตบอลใช้งบประมาณ ๓ ล้านบาท ซึ่งมีการจัดการเรียนการสอนน้อย
จึงให้ไว้ทีหลัง มหาวิทยาลัยต้องมีนโยบายที่ชัดเจนในการใช้งบประมาณ เมื่อมีอาคารก็ต้องคิดแล้วว่าใน
18 ส่วนของ IT จะมีอะไรบ้าง ซึ่งมหาวิทยาลัยก็ทำให้ จึงไม่มีงบประมาณไปช่วยคณะ ซึ่งคณะยังขาดทักษะใน
การดูแลอาคารเพราะเข้าใจว่ากองอาคารจะดูแลให้ทั้งหมด ที่ถูกต้องคืออาคารที่คณะใช้นั้นคณะจะต้อง
20 ดูแลด้วย และแจ้งมาว่ามีความจำเป็น

ประธาน กล่าวว่า ถ้ามีสิ่งใดต้องดำเนินการให้รีบเสนอขึ้นมา ถ้าไม่ได้ในปีนี้ก็จะได้ในปีต่อไป ซึ่ง
22 จะบรรจุไว้ในแผนของฝ่ายที่ดูแล ไม่ได้หมายความว่าตัดไปในปีนี้

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แจ้งว่า ตามหลักแล้วหากนำงบประมาณ ๓๙๗
24 ล้านบาท ไปตั้งไว้ร้อยละ ๘๐ เท่ากับ ๓๑๙ ล้านบาท วิธีการจัดงบประมาณเช่นนี้อาจทำให้ขาดเพราะใช้
ร้อยละ ๘๐ ของ ๘๐ ไปจัด ที่เหลืออีกร้อยละ ๒๐ ของ ๘๐ เป็นงบกองกลาง มีเช่นนั้นแล้วจะดำเนินการ
26 ไม่ได้ จึงต้องจัด ๘๐ ของ ๘๐ เมื่อได้แล้วก็นำไปกันรายจ่ายกลางออกมาทั้งหมดและที่เหลือก็มาจัดสรรกัน
หากไม่พอจริงๆ ก็ให้มาเจียดกับรายจ่ายกลางที่เหลือร้อยละ ๒๐

28 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส กล่าวว่า กองนโยบายและแผนจะนำไปจัดสรร
งบประมาณต่อไป

30 **มติที่ประชุม** ๑. มอบกองนโยบายและแผนตรวจสอบเงินคงคลังที่ต้องจ่ายจริง

๒. ตรวจสอบและรายงานเงินที่ต้องสมทบในเรื่องก่อสร้าง โดยแยกค่าใช้จ่ายประจำและ
32 ค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนา

๓.๒ (ร่าง) คณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ประจำปี

2 งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒

ประธาน กล่าวว่า จากที่พิจารณาสามารถใช้เหมือนกันได้หรือไม่ โดยให้รองคณบดีที่ดูแลด้าน
4 งบประมาณทุกคณะ และหัวหน้าสำนักงานคณบดีทุกคณะเป็นคณะกรรมการ ส่วนกรณีที่เป็นเฉพาะจึงจะ
ระบุลงไป คำสั่งนี้สืบเนื่องจากกองนโยบายและแผนต้องการปรับระบบการกำกับ ติดตามงานของ
6 มหาวิทยาลัยในระดับคณะ จากที่ผ่านมาไม่ได้มีการติดตามเมื่อถึงกำหนดก็นำรายงานผลทำให้เกิดการ
แก้ปัญหาไม่ทันตามเวลา กองนโยบายและแผนจึงมีนโยบายว่าจะประชุมทำความเข้าใจกันก่อนเสนอ
8 คณะกรรมการชุดใหญ่ ซึ่งกรรมการในชุดดังกล่าวจะประกอบด้วย ๑. รองอธิการบดีที่ดูแลด้าน
งบประมาณ ๒. รองคณบดีทุกคณะที่ดูแลด้านงบประมาณ ๓. หัวหน้าสำนักงานคณบดีทุกคณะ ๔. รอง
10 ผู้อำนวยการสำนัก/สถาบัน ๕. หัวหน้าสำนักงาน/สถาบัน ๖. ผู้อำนวยการสำนักงาน/กลุ่มงาน/ศูนย์/
โรงเรียนสาธิตฯ ๗. หัวหน้ากลุ่มงาน/ศูนย์ ๘. ผู้อำนวยการทุกกอง ๙. ผู้อำนวยการกองนโยบายและ
12 แผนเป็นกรรมการและเลขานุการ ๑๐. บุคลากรกองนโยบายและแผนทุกคนเป็นกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ หน้าที่ ๑. กำกับ ติดตาม เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ให้เป็นไปตาม
14 แผนปฏิบัติงาน และเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ๒. ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือการติดตาม เร่งรัดการ
ดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม

16 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ (ร่าง) คณะกรรมการติดตาม เร่งรัดการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒

18

๓.๓ เสนอชื่อผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์

20 อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน รองอธิการบดี รายงานที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนคร ว่าด้วยการบริหารและการดำเนินงานวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์ พ.ศ. ๒๕๖๐ จัดทำขึ้นตั้งแต่
22 เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ ประเด็นที่สำคัญคือ ข้อ ๕ ให้มีคณะกรรมการนโยบายวิทยาลัยชัยบาดาล
พิพัฒน์คณะหนึ่ง เรียกโดยย่อว่า “กขพ.” ประกอบด้วย (๑) – (๓) และต่อท้ายว่า ให้ผู้อำนวยการเป็น
24 กรรมการและเลขานุการ ให้อธิการบดีแต่งตั้งบุคลากรคนหนึ่งเป็นผู้ช่วยเลขานุการ ข้อ ๖ ให้ กขพ.
มีหน้าที่และอำนาจกำหนดนโยบาย กำกับ ดูแล และอนุมัติแผนการดำเนินงานของวิทยาลัย และ
26 ระเบียบของวิทยาลัยตามข้อ ๙ (๔) ให้บรรล่วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้ ข้อ ๗
ให้มีผู้อำนวยการคนหนึ่งซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งตามข้อเสนอแนะของอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชา และ
28 รับผิดชอบการบริหารงานของวิทยาลัยตามแนวทางและแนวนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด ข้อ ๙
หน้าที่ของผู้อำนวยการ สรุปคือควรจะต้องแต่งตั้งผู้อำนวยการคนหนึ่ง ตามข้อ ๗ ให้มีผู้อำนวยการคน
30 หนึ่งซึ่งสภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งตามข้อเสนอแนะของอธิการบดีเป็นผู้บังคับบัญชา และรับผิดชอบการ
บริหารงานของวิทยาลัยตามแนวทางและแนวนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด

32 ประธาน กล่าวว่า จากข้อบังคับฯ ความสำคัญจะเริ่มตั้งแต่ข้อ ๕ ให้มีคณะกรรมการนโยบาย
วิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์คณะหนึ่ง เรียกโดยย่อว่า “กขพ.” ประกอบด้วย (๑) กรรมการ

สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธาน (๒) อธิการบดีหรือรองอธิการบดีที่อธิการบดีมอบหมาย
2 เป็นรองประธาน (๓) คณบดีซึ่งเลือกกันเอง จำนวนสองคน เป็นกรรมการ (๔) ประธานคณะกรรมการ
ส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัยหรือตัวแทน เป็นกรรมการ (๕) ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการหรือ
4 กรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการที่ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการมอบหมาย เป็นกรรมการ
(๖) ผู้อำนวยการกองคลัง เป็นกรรมการ (๗) ผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมหาวิทยาลัยที่มีความรู้
6 ความชำนาญ หรือประสบการณ์อันจะยังประโยชน์แก่กิจการของวิทยาลัยไม่เกินสามคน เป็นกรรมการ
ให้ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ และให้อธิการบดีแต่งตั้งบุคลากรคนหนึ่งเป็นผู้ช่วยเลขานุการ
8 การประชุมครั้งนี้จะต้องเลือกผู้อำนวยการก่อน ซึ่งในฐานะอธิการบดีขอเสนอชื่อผู้ช่วยศาสตราจารย์
ศิริวัฒน์ สุนทรโทท เป็นผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์ ถึงแม้ว่าจะเป็นหน้าที่ของอธิการบดีเป็นผู้
10 เสนอชื่อแต่ต้องการจะขอความเห็นจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยในฐานะที่ทำงานร่วมกัน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ข้อบังคับว่าด้วยการบริหาร
12 และการดำเนินงานวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์ พ.ศ. ๒๕๖๐ เพิ่งออกเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๐ เพราะ
เดิมวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์ตั้งเป็นหน่วยงานเทียบเท่าคณะ มีการจัดการเรียนการสอน แต่เนื่องจาก
14 นโยบายสภามหาวิทยาลัยเปลี่ยนไป จึงได้จัดทำข้อบังคับเมื่อมีข้อบังคับก็ต้องมีผู้อำนวยการคนหนึ่ง
ปัจจุบันผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท ทำหน้าที่ผู้อำนวยการแต่ใช้ในนามผู้มีความรู้ความสามารถ
16 พิเศษผ่าน กบม. อนุมัติสัญญาจ้างปีต่อปี ถ้านำเสนอสภามหาวิทยาลัยเดือนกันยายน ๒๕๖๐
หากอธิการบดีแนะนำสภามหาวิทยาลัยว่าเห็นสมควรแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท
18 เป็นผู้อำนวยการชัยบาดาลพิพัฒน์ซึ่งจะเป็นไปตามข้อบังคับ วิธีการจ้างก็จะเปลี่ยนไปผู้ช่วยศาสตราจารย์
ศิริวัฒน์ สุนทรโทท ก็จะเป็นผู้บริหาร เป็นอำนาจที่อธิการบดีจะเสนอชื่อผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาล
20 พิพัฒน์แต่อธิการบดีต้องการจะหารือคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยว่ามีความเห็นอย่างไร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประจักษ์ ไม้เจริญ ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม แจ้งว่า
22 ส่วนตัวไม่มีปัญหาหากจะเสนอชื่อ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท เพราะท่านทำงานมาดี
โดยตลอด แต่กังวลว่าจะมีข้อครหาหรือไม่ว่า อธิการบดีทำไมจึงมีข้อเสนอมาเพียงท่านเดียวทั้งที่จริงแล้ว
24 เป็นอำนาจของอธิการบดี

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประกาศิต โสไกร คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แจ้งว่า มีโอกาสได้ไป
26 วิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์หลายครั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท ได้ทำงานมานานและทำงาน
อย่างหนัก คุณสมบัตินั้นมีความเหมาะสม ได้เคยพูดคุยกับผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท
28 ท่านบอกว่าเหนื่อย อยากจะให้คนอื่นมาทำบ้าง จึงไม่แน่ใจว่าผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท
ทราบหรือไม่ว่าท่านอธิการบดีจะเสนอชื่อท่าน

ประธาน กล่าวว่า ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโททยังไม่ทราบ หากคณะกรรมการบริหาร
มหาวิทยาลัยมีความเห็นสอดคล้องกันจะได้ประสานกับผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทท หากตอบ
32 รับก็เสนอสภามหาวิทยาลัย แต่หากไม่ตอบรับก็ต้องหาคนใหม่

2 อาจารย์ประวิทย์ ชาวปลื้ม รองอธิการบดี แจ้งว่า ตามข้อบังคับให้อำนาจอธิการบดีโดยตรงใน
การเสนอชื่อ หากจะป้องกันการมีเสียงคัดค้านจะให้คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยออกเสียงว่าเห็น
ด้วยหรือไม่เห็นด้วยเช่นนี้จะดีหรือไม่อย่างไร

4 อาจารย์ ดร.ศศิธร โสภารัตน์ รองคณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู แจ้งว่า ได้เคยร่วมงานกับ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทก ได้นำนักศึกษาไปเข้าค่ายที่วิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา บางอย่าง
6 อาจจะไม่ลงตัวแต่เห็นถึงการพัฒนาในหลายๆอย่าง เช่นนั้นขอให้ฟังเสียงส่วนมาก แต่ส่วนตัวแล้วเห็น
ด้วยหากจะเสนอผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทก

8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
วิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา ในอนาคตจะเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งของมหาวิทยาลัย หากจะขับเคลื่อน
10 ยุทธศาสตร์ของพระราชวิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนาเป็นพื้นที่ที่เหมาะสมที่สุด และส่วนตัวเห็นว่า
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทก เหมาะสมเพราะท่านจะทราบในเรื่องพื้นที่และทรัพยากรต่างๆ ที่
12 จะเป็นประโยชน์

เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย แจ้งว่า เห็นด้วยที่จะเสนอชื่อผู้ช่วยศาสตราจารย์
14 ศิริวัฒน์ สุนทรโทก เพราะจากที่ผ่านมาท่านได้แก้ไขปัญหาต่างๆ มาโดยตลอด

ประธาน กล่าวว่ ขอเสนอผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทก ต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อ
16 พิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา และองค์ประกอบของคณะกรรมการนโยบาย
ตาม (๑) – (๗) จะต้องมีการเลือกและแต่งตั้ง เนื่องจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยไม่ครบจะเลือก
18 ในภายหลัง (๓) คณบดีซึ่งเลือกกันเอง จำนวนสองคนเป็นกรรมการ ขอฝากรองศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์
แสงเงิน คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์เป็นผู้รับผิดชอบในการคัดเลือกตัวแทน และนำเสนอ
20 สภามหาวิทยาลัยต่อไป

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒน์ รองอธิการบดี แจ้งว่า ให้อธิการบดีแนะนำสภา
22 มหาวิทยาลัย ขอแต่งตั้งผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา และขอความเห็นของสภามหาวิทยาลัยใน
(๑) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นประธาน (๔) ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ
24 มหาวิทยาลัยหรือผู้แทน เป็นกรรมการ (๕) ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการหรือกรรมการ
สภาคณาจารย์และข้าราชการที่ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการมอบหมาย เป็นกรรมการ สำหรับ
26 (๗) มีความเห็นว่าควรให้มีการแต่งตั้งผู้อำนวยการวิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนาก่อน

มติที่ประชุม เห็นชอบ เสนอผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิริวัฒน์ สุนทรโทก เพื่อดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ
28 วิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนา และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

30 ๓.๔ ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
32 ประชุมว่ ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยไว้ในยุทธศาสตร์ที่
๒ “วิจัยดีเด่น” สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการประชุมกับทุกคณะเมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๐

มีผู้เข้าร่วมประชุม ๓๗ คน ในเรื่องการกำหนดยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
2 อย่างไร ได้ลือส่วนหนึ่งจากเป้าประสงค์เดิมจากยุทธศาสตร์เดิมของมหาวิทยาลัย และได้เป็นยุทธศาสตร์
ของมหาวิทยาลัย โดยมีเป้าประสงค์ คือ มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นที่ยอมรับ โดยมีกลยุทธ์
4 ประกอบด้วย ๑. สร้างและพัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ
๒. สร้างนักวิจัยและงานวิจัยที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ๓. บูรณาการงานวิจัยกับพันธกิจ
6 ด้านอื่นของมหาวิทยาลัย เมื่อขับเคลื่อนแล้วท้ายที่สุดจะมีการพัฒนางานวิจัยท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรมชัดเจน
ขึ้น ทำให้มีนักวิจัย งานวิจัย ก่อให้เกิดการบูรณาการงานวิจัยกับพันธกิจอื่น การบูรณาการผ่านโครงการ
8 งานวิจัยเป็นการบูรณาการที่เข้าง่ายที่สุดก็จะสามารถจัดการบูรณาการได้ ซึ่งจะสัมพันธ์กับการพิจารณา
งบประมาณแผ่นดิน หากอาจารย์ท่านใดการวิจัยในพื้นที่งานวิจัยก็อาจจะได้คะแนนมากกว่าการทำวิจัย
10 นอกพื้นที่ สิ่งที่น่าจะเน้นพื้นที่งานวิจัย เน้นตามโจทย์การ Re-Profile ยุทธศาสตร์ สำคัญ ๓ ยุทธศาสตร์
ประกอบด้วย ๑. สร้างและพัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการงานวิจัยให้มีประสิทธิภาพ ๒. สร้างนักวิจัย
12 (ที่เลี้ยง ผู้ทรงคุณวุฒิ) และงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ๓. บูรณาการงานวิจัยกับพันธกิจด้านอื่นของ
มหาวิทยาลัย

14 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ วิริยะวัฒน์ รองอธิการบดี แจ้งว่า จะเห็นความไม่สอดคล้องอยู่
ในเอกสารหน้าที่ ๓๐ เป้าประสงค์ คือ มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นที่ยอมรับ แต่ในเอกสารหน้าที่
16 ๓๑ กลายเป็นมุ่งสู่การบูรณาการงานวิจัยกับทุนพันธกิจ ตกลงจะใช้เป้าประสงค์ใด และเขียนว่าโดยมี
กลยุทธ์ประกอบด้วย ๑) , ๒) , ๓) แต่เมื่อดูด้านล่างจะกลายเป็นยุทธศาสตร์

18 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ชี้แจงว่า
ด้านบนเป็นยุทธศาสตร์ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด แต่ในการขับเคลื่อนเรื่องงานวิจัยจะมองเป็น
20 ยุทธศาสตร์ที่จะต้องไปแตกเป็นอันอื่น ถ้าจะบอกว่างานวิจัยเน้นเรื่องความเป็นเลิศทางการพัฒนาท้องถิ่น
เมื่อมีผลงานวิจัยและนวัตกรรมเป็นที่ยอมรับเช่นนี้คือเป้าหมายใช่หรือไม่ อาจจะใช้ภาษาต่างกันแต่
22 เป้าหมายเหมือนกันอาจจะต้องไปแก้ไขสำหรับภาษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ วิริยะวัฒน์ รองอธิการบดี แจ้งว่า หากที่ประชุมเห็นชอบ
24 จะมอบสถาบันวิจัยและพัฒนานำไปประชาสัมพันธ์ให้นักวิจัยได้รับทราบว่าขณะนี้ยุทธศาสตร์ของ
สถาบันวิจัยและพัฒนาให้ดำเนินการเช่นนี้ เอกสารหน้าที่ ๓๑ จะดูง่ายกว่าเอกสารหน้าที่ ๓๐

26 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันท์แจ่มใส รองอธิการบดี แจ้งว่า เอกสารหน้าที่ ๓๑ ข้อ ๒
หัวข้อย่อยที่เขียนว่า Area – Based , Re-profile , Re – Positioning การ Re-profile เป็นขั้นตอนที่
28 ทำเมื่อ ๑ – ๒ ปีที่แล้วและในที่สุดได้ Position ใหม่แล้ว คือตัวยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏฉบับใหม่
ซึ่งจะมีครบทั้งหมด และนโยบายหลักที่เป็น Position ใหม่ สำหรับตัว Area-Based จะต้องเป็นตัวของ
30 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครที่กำหนดไว้ ๗ พื้นที่

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ วิริยะวัฒน์ รองอธิการบดี แจ้งว่า มีความเห็นคล้ายกับ
32 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันท์แจ่มใส รองอธิการบดี คือให้นำ Re-profile ออก และสังเคราะห์
ในเล่มว่าจะนำตัวใดที่ดึงออกมาเพื่อมาเติมเต็ม

อาจารย์ ดร.ศศิธร โสภารัตน์ รองคณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู แจ้งว่า เป็นเรื่องที่ยากแต่จะ
2 พยายามเชื่อมโยงกับบริบทของวิทยาลัยการฝึกหัดครูให้มากที่สุด เท่าที่ยุทธศาสตร์สำคัญของงานวิจัย
จะสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ คือ ๑. พัฒนาท้องถิ่น แต่เมื่อดูในยุทธศาสตร์ที่ ๒
4 การผลิตและพัฒนาครูกับการยกระดับคุณภาพการศึกษาจะนำไปเข้ากับวิสัยทัศน์ของวิจัยในมหาวิทยาลัย
ได้หรือไม่ เพราะเป็นคำถามที่อาจารย์ในคณะได้ฝากมาสอบถามว่าถ้าสนใจจะทำกรวิจัยทางการศึกษาจะ
6 เข้ายุทธศาสตร์ใดของวิจัย แต่จริงแล้วการวิจัยทางการศึกษานั้นสำคัญ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏที่
กำลังขับเคลื่อนอยู่ในเรื่องการผลิตและการพัฒนาครูในเรื่องการยกระดับคุณภาพการศึกษา จึงไม่แน่ใจว่า
8 จะต้องดึงออกมาทำให้เด่น

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ชี้แจงว่า หาก
10 จะพูดถึงผ่านมุมวิจัย จะต้องแยกระหว่างยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยทั้งหมดกับยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย
ถ้าบอกว่ายุทธศาสตร์ด้านการวิจัยจะเน้นการวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (ในพื้นที่รับผิดชอบของ
12 มหาวิทยาลัย) ทั้งหมดจะรวมอยู่ในหัวข้อนี้ การทำเรื่องครูก็จะร่วมด้วยเช่นกัน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ขณะนี้งบประมาณ
14 มา ๓ ส่วน คือ ๑. งบประมาณพื้นฐานเอามาให้มหาวิทยาลัยทำเรื่องต่างๆ ๒. ยุทธศาสตร์เมื่อถามถึง
ยุทธศาสตร์ ก็คือว่า จริงแล้วพันธกิจปัญหาของชาติจะมีเรื่องท้องถิ่นแต่ก็มีเรื่องครูด้วยที่อาจารย์ถามอยู่
16 แต่ในยุทธศาสตร์วิจัยจะดูไม่ค่อยเห็น ๓. การพัฒนาเชิงพื้นที่ สถาบันวิจัยและพัฒนาจะพยายามชี้ถึง
บริเวณที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบและวิจัยลงในพื้นที่ แต่วิจัยลงไปในมิติที่เป็น Agenda จริงแล้ว Agenda
18 กับ Area จะกล่าวถึงเสมอว่าเอาคล้องกันได้จะทำให้แน่นมาก เช่น ลงไปดูคุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม คือ
Agenda คนรายได้น้อยคนจน คือ Agenda ส่วน Area สมมติบริเวณชายคลองจะเป็นพื้นที่บริการเอามา
20 คล้องกันได้ทำเรื่องคนจนในพื้นที่ชายคลอง แต่ Agenda ของครูจะดูแล้วไม่ค่อยปรากฏเท่านั้น อาจารย์
ไม่ต้องเป็นห่วงหากอยู่ในยุทธศาสตร์ใหม่ของมหาวิทยาลัยราชภัฏซึ่งจะมีเรื่องครูเน้นอยู่แล้ว

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
22 เช่นนั้นในเอกสารหน้าที่ ๓๑ จะแก้ไขกล่องที่ ๒ ใหม่ คือ สร้างงานวิจัยที่เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนา
ชุมชนท้องถิ่นและสอดคล้องกับงานวิจัยของชาติ สอดคล้องยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
24 (พื้นที่รับผิดชอบ)

26 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ ยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร โดยให้ปรับแก้ตามที่
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเสนอแนะเพิ่มเติม

28
30 **๓.๕ โครงการสำรวจข้อมูลตัวชี้วัดงานวิชาการเพื่อสังคระดับสถาบัน ณ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
32 ประชุมว่า สถาบันคลังสมองแห่งชาติ ได้รับการสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
ให้ดำเนินโครงการพัฒนาตัวชี้วัดการทำงานวิชาการเพื่อสังคมของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ได้ตัวชี้วัด

มหาวิทยาลัยเพื่อสังคมในระดับสถาบันอุดมศึกษาไทย และจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการจัดตั้งกลไกการ
2 รับรองงานวิชาการเพื่อสังคมระดับสถาบัน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการสำรวจข้อมูลตัวชี้วัดงานวิชาการเพื่อ
สังคมระดับสถาบันของมหาวิทยาลัยที่เป็นสมาชิกของ Engagement Thailand จำนวน ๑๐ แห่ง โดย
4 ในการสำรวจข้อมูลเป็นการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มต่างๆ ได้แก่ ผู้บริหารมหาวิทยาลัย
บุคลากร เจ้าหน้าที่ นักศึกษา และชุมชน/สังคมที่มีการทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัย ซึ่งสถาบันวิจัยและ
6 พัฒนาได้ตอบรับกับสถาบันคลังสมองของชาติแล้วว่าจะเป็น ๑ ใน ๑๐ แห่ง สถาบันนาร่องการพัฒนา
ตัวชี้วัด และขอเข้ามาทำข้อมูลเพื่อจัดแผนสำรวจข้อมูล เพื่อจัดทำตัวชี้วัดงานวิชาการเพื่อสังคมระดับ
8 สถาบัน ในวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. สิ่งที่จะขอความอนุเคราะห์จาก
มหาวิทยาลัยในวันที่ ๑๔ กันยายน ๒๕๖๐ ในเอกสารแนบวาระที่ ๓.๕ บางเรื่องจะต้องขอความร่วมมือ
10 จากคณะและมหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า หนังสือผ่านการอนุมัติแล้ว
12 หรือไม่ เพราะจะต้องมีการใช้สถานที่ และบุคลากรตามตารางในเอกสารหน้าที่ ๓๔ เช่น ผู้บริหาร
จำนวน ๑๙ คน บุคลากร จำนวน ๘๑ คน นักศึกษา ๙๖ คน และชุมชน/สังคม ๓๐ คน ขอให้
14 ตามเอกสารว่าอธิการบดีสั่งการว่าอย่างไร แต่ถ้าตอบกลับไปแล้วก็ต้องจัดเตรียมสถานที่ว่าจะใช้ห้องใด
ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ประสานงานไว้เบื้องต้นสำหรับสถานที่ที่จะตามในเอกสารแนบ วาระที่ ๓.๕
16 จึงขอความร่วมมือจากคณะ จัดอาจารย์/สายวิชาการ คณะละ ๑๕ คน วิทยาลัยนานาชาติ ๖ คน
เจ้าหน้าที่ หน่วยงานละ ๕ คน นักศึกษา ระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ ๔ คณะละ ๒๐ คน สำหรับ
18 ชุมชนสถาบันวิจัยและพัฒนารับผิดชอบในการดำเนินการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
20 ที่นำเสนอที่ประชุมพิจารณาอนุมัติเพื่อหากมหาวิทยาลัยเห็นชอบจะได้ทำหนังสือแจ้งไปยังแต่ละคณะเพื่อ
ขอความร่วมมือในการจัดเตรียมบุคลากรดังกล่าว

22 อาจารย์ ดร.ชินวงศ์ ศรีงาม ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนคร แจ้งว่า สำหรับวิทยาลัย
นานาชาติพระนครจะไม่มีนักศึกษา ชั้นปีที่ ๔ ใช้นักศึกษาปีที่ ๓ ได้หรือไม่

24 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ให้นำนักศึกษาชั้นปีที่ ๔
เฉพาะคณะที่มี สำหรับวิทยาลัยนานาชาติพระนครยกเว้นไม่ต้องจัดนักศึกษามาร่วม

26 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ โครงการสำรวจข้อมูลตัวชี้วัดงานวิชาการเพื่อสังคมระดับสถาบัน ณ
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร โดยมอบสถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการต่อไป

28

30 **๓.๖ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินการแผนงานวิจัยระดับคณะ “หนึ่งคณะหนึ่ง
พื้นที่วิจัย”**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
32 ประชุมว่า มหาวิทยาลัยราชภัฏ ได้กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่
เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน พื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา

เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้
2 ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา
ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอนวิจัยให้บริการทางวิชาการแก่สังคมปรับปรุง ถ่ายทอด และ
4 พัฒนาเทคโนโลยี ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู และเพื่อให้สามารถ
ดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตาม มาตรา ๗ หลักการ/วิธีการ ๑. คณะเลือกพื้นที่วิจัย (อาจจะเป็น
6 ระดับ อปท. หรือขนาดพื้นที่ที่เหมาะสม) ๒. พัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยลักษณะแผนงานวิจัย มีโครงการ
ย่อยอย่างน้อย ๓ โครงการ โดยมีคณบดีเป็นผู้อำนวยการแผนงานวิจัย ๓. ทุนสนับสนุนคณะละไม่เกิน
8 ๕๐๐,๐๐๐ บาท ระยะเวลาการทำวิจัยไม่เกิน ๑ ปี ๔. การสนับสนุนจะพิจารณาจากคุณภาพของแผน
งานวิจัย ตามแนวทางงานวิจัยรับใช้สังคม (EnT ๗ ข้อ) โดยมีคณะผู้ทรงคุณวุฒิทั้งจากภายในและ
10 ภายนอกเป็นคณะกรรมการ) ๕. สถาบันวิจัยจะจัดประชุมการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยในช่วงเดือน
กันยายน ๒๕๖๐ ๖. มหาวิทยาลัยจะประกาศรับทุนนี้ ในเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ๗. สถาบันวิจัยจะจัด
12 ประชุมติดตามสนับสนุนงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อถอดบทเรียน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า เป็นนโยบายของสถาบันวิจัย
14 และพัฒนาที่จะจัดงบประมาณให้คณะละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท แต่คณะจะต้องกำหนดพื้นที่ในการทำงานวิจัย
และจะต้องบูรณาการกับคณะ ซึ่งพื้นที่จะมี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดนครนายก และกรุงเทพมหานคร
16 ๑๒ เขต โดยขับเคลื่อนผ่านคณะกรรมการวิจัยประจำคณะ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้ำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
18 ที่นำเสนอถึงจะเป็นแนวคิดของสถาบันวิจัยและพัฒนา ถือว่าเป็นงานระดับมหาวิทยาลัยเหมือนกันให้
มหาวิทยาลัยเห็นชอบในการขับเคลื่อน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี แจ้งว่า ในเชิงเทคนิคคิดว่าถ้า
20 กำหนดเป็นรายพื้นที่ แต่ละพื้นที่จะมีโจทย์ที่แตกต่างกัน พอได้เห็นวาระระบุเป็นรายคณะ จึงคิดว่าอาจจะ
ทำงานยากในรายคณะ สมมติว่าใช้ชุมชน ๑ ชุมชนความต้องการก็ต้องการหลายมิติ บางครั้งจะต้องมี
22 การบูรณาการข้ามศาสตร์ แต่ระบุไว้คณะละ ๕๐๐,๐๐๐ บาท ก็จะไม่เกาะตัวไปทำในพื้นที่หนึ่งแต่ละทำไม่
24 ครบทุกมิติ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้ำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
26 ยุทธศาสตร์คือต้องการสร้างหน่วยจัดการงานวิจัยระดับคณะก่อน ให้เป็นหน่วยขับเคลื่อนงานวิจัยของ
ระดับคณะ ซึ่งที่ได้เคยทดลองทำไปแล้วคือให้คณะกรรมการวิจัยคณะลงจัดเวทีวิพากษ์ข้อเสนอ
28 โครงการวิจัยของคณะแต่ละคณะ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อน ต้องสร้างหน่วยงานการวิจัยของแต่ละคณะ
โดยอาศัยผ่านงานวิจัยเช่นนี้ แต่สิ่งที่จะนำเสนออีกไม่ได้หายไปไหนกำลังคิดที่จะดำเนินการ งบประมาณ
30 ๕๐๐,๐๐๐ บาท ต่อไปจะพัฒนางานวิจัยของแต่ละคณะให้มีทักษะงานวิจัยของตนเอง และจะจัดหน่วย
จัดการงานวิจัยที่ข้ามศาสตร์จะดำเนินการหลังเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ ให้มีข้อมูลการวิจัยเรื่องที่กำลังถึงก่อน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ในแนวปฏิบัติจะทำเรื่องแจ้ง
2 คณะอีกครั้งหนึ่ง แจ้งเพื่อให้ผู้บริหารทราบก่อนว่าสถาบันวิจัยและพัฒนามีโครงการเช่นนี้ หากจขกทจาก
พื้นที่คณะละ ๑ พื้นที่

4 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินการแผนงานวิจัยระดับคณะ “หนึ่งคณะ
หนึ่งพื้นที่วิจัย” โดยมอบสถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการต่อไป

6

๓.๗ การปรับปรุงคณะกรรมการวิจัยประจำคณะ

8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
ประชุมว่า เพื่อให้กรรมการวิจัยคณะปรับเปลี่ยนบทบาทจากกรรมการวิจัยคณะ มาเป็นหน่วยจัดการ
10 งานวิจัยคณะทำหน้าที่ขับเคลื่อนงานวิจัยโดยเป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
ในพื้นที่รับผิดชอบ ซึ่งจะทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงนักวิจัย พิจารณาให้ความเห็นโครงการวิจัยที่ขอสนับสนุน
12 งบประมาณจากกองทุนวิจัย สร้างนักวิจัยและงานวิจัยเชิงพื้นที่ในระดับคณะ (โครงการหนึ่งพื้นที่หนึ่ง
งานวิจัย) และมีบทบาทในการขับเคลื่อนงานวิจัยเชิงพื้นที่ร่วมกับสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อให้
14 คณะกรรมการวิจัยคณะ สามารถปฏิบัติหน้าที่จะเปลี่ยนไปจากกรรมการวิจัยคณะสู่การเป็นหน่วยจัดการ
งานวิจัยระดับคณะ จึงขอความร่วมมือท่านคณบดีเป็นประธานกรรมการวิจัยคณะ และทบทวนโครงสร้าง
16 และจำนวนกรรมการวิจัยระดับคณะ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะหน่วยจัดการงานวิจัยระดับคณะ
ได้ต่อไป และส่งรายชื่อกรรมการหน่วยจัดการงานวิจัยประจำคณะให้สถาบันวิจัยและพัฒนาภายในวันพุธที่
18 ๖ กันยายน ๒๕๖๐

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า จะมีการปรับปรุง
20 คณะกรรมการจากคณะกรรมการวิจัยประจำคณะ เดิมมีหน้าที่พิจารณากลับกรองหัวข้องานวิจัยก่อน
นำเสนอสถาบันวิจัยและพัฒนา เปลี่ยนเป็นหน่วยจัดการงานวิจัย ซึ่งจะต้องไปขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ทั้ง ๓
22 ยุทธศาสตร์ที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้กำหนดไว้ จากในเอกสารหน้าที่ ๔๐ - ๔๑ จะไม่เห็นโครงสร้างว่า
หน่วยจัดการงานวิจัยจะต้องมีกรรมการจำนวนกี่คน และผู้ใดเป็นประธาน จากที่ผู้ช่วยศาสตราจารย์
24 ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้นำเสนอมานั้นขอให้คณบดีเป็นประธาน
จะมีความชัดเจนเมื่อใดและจะแจ้งให้หน่วยงานทราบเมื่อใด

26 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
เบื้องต้นไม่ต้องการที่จะกำหนดว่าแต่ละคณะควรมีกรรมการทั้งหมดกี่คน โครงสร้างก็จะมี ๑. ประธาน
28 ๒. กรรมการ ๓. เลขานุการ สำหรับจำนวนนั้นไม่อยากจะจำกัด เพราะที่ผ่านมาแต่ละคณะจะออกมา
มาไม่เหมือนกัน ที่ขอความอนุเคราะห์ให้คณบดีเป็นประธานนั้นเพราะบางเรื่องจะต้องตัดสินใจเพื่อรับรู้
30 ปัญหาและตัดสินใจ และจะมีเวทีเพื่อเรียนรู้ ติดตามงาน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี แจ้งว่า ขอให้สถาบันวิจัยและ
32 พัฒนา กำหนดจำนวนคณะกรรมการขั้นต่าก่อน เพราะแต่ละรูปแบบอาจจะต่างกัน คณบดีเป็นประธาน
เลขานุการอาจจะเป็นรองคณบดีฝ่ายวิจัย เป็นต้น แต่ควรที่จะกำหนดจำนวนขั้นต่าก่อนว่าเท่าใด

อาจารย์ ดร.พัฒนพงษ์ จันทร์ควง คณบดีคณะวิทยาการจัดการ แจ้งว่า ประเด็นปัญหาที่มีอยู่ใน
2 การขับเคลื่อนงานวิจัย เมื่อมีงานวิจัยและสถาบันวิจัยและพัฒนาจะผ่านหรือไม่ยังไม่ทราบ ควรจะ
กำหนดบทบาทหน้าที่เพื่อให้ทราบว่า คณะกรรมการมีบทบาทหน้าที่อะไรบ้าง ถ้าขั้นต้นอาจจะตรวจสอบ
4 ในเรื่องงบประมาณและอื่นๆ ก็อยากให้อำนาจหน้าที่เพื่อความชัดเจน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรภรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
6 เป็นเรื่องที่กำลังปรับที่วางไว้ คือ หน่วยจัดการงานวิจัยต้องขับเคลื่อนงานวิจัยในระดับคณะ ส่งเสริมให้
อาจารย์ทำวิจัย จะต้องมีการจัดการระหว่างทางก่อนและไปสร้างมาตรฐานเดียวกัน เพราะสุดท้ายจะอยู่ที่
8 คณะกรรมการกองทุน คณะจะให้ความเห็นชอบข้อเสนอทุนในของอาจารย์ในคณะ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี แจ้งว่า ถ้าลงไปทีคณะเลยจะทำให้
10 ค่อนข้างเร็ว ขอเสนอส่วนตัวว่าครั้งที่ ๑ ทำเป็นสายก่อน คือ สายทางวิทยาศาสตร์ สายทาง
สังคมศาสตร์ หรือสายทางศึกษาศาสตร์ จะทำให้ไม่เกิดรอยร้าวมากนัก เพราะจะมองเห็นภาพเลยว่าเมื่อ
12 ส่งผ่านคณะและกรรมการคณะอาจจะถูกกดดันดังเช่นที่ผ่านมา ซึ่งกรรมการบางคณะแข็งและบางคณะจะ
ไม่แข็ง เมื่อ ๕ - ๖ ปีที่ผ่านมาอาจจะทำให้กรรมการคณะอีต้อัดใจ หากรวมเป็นศาสตร์สมมติคณะ
14 วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีรวมกับทางสายวิทยาศาสตร์ด้วยกันหรืออาจจะรวมเป็นกลุ่มหนึ่ง จะช่วยลด
ภาระของสถาบันวิจัยและพัฒนาไปได้ส่วนหนึ่ง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรภรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า จะตั้ง
16 แบบคณะก่อนส่วนวิธีการจัดการจะมีสาขาวิทยาศาสตร์กับเทคโนโลยีอุตสาหกรรมอาจจะรวมกันในบาง
18 เรื่อง ขณะนี้ต้องการได้คนที่ขับเคลื่อนงานวิจัยระดับคณะก่อน

อาจารย์ ดร.ชินวงศ์ ศรีงาม ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติพระนคร แจ้งว่า ที่ผ่านมาในส่วน
20 วิทยาลัยนานาชาติพระนคร กรรมการวิจัยประจำคณะดีมาก เพราะสมัยอยู่คณะวิทยาการจัดการยังกลัวๆ
กลัวๆ จะให้สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นตัวตัดสิน แต่ช่วงหลังมีความรู้สึกที่ว่าการจะพัฒนาคนของ
22 คณะและรวมถึงเรื่องการกระจายอำนาจให้คณะได้มีส่วนร่วมในการพิจารณางานวิจัยในศาสตร์ของคณะ
วิทยาลัยนานาชาติพระนครพิจารณากันอย่างจริงจัง สุดท้ายเมื่อข้อมูลไม่ชัดเจนคนทำวิจัยก็เข้าใจ
24 และปรับแก้ไข หลังจากนั้นที่มีประเด็นแยกเป็น ๒ ศาสตร์ คือวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์ และ
มีการกำหนดให้ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมาช่วยเหลือ ซึ่งเห็นว่าเป็นสิ่งที่ดีมาก เพราะเป็นการพัฒนางานวิจัย
26 ในคณะ

อาจารย์ ดร.ศศิธร โสภารัตน์ รองคณบดีวิทยาลัยการฝึกหัดครู แจ้งว่า ขณะนี้วิทยาลัย
28 การฝึกหัดครูกำลังดำเนินการตามแบบที่สถาบันวิจัยและพัฒนาได้คิดไว้ คือ ตั้งกรรมการวิจัยคณะ
มีอาจารย์อาวุโสมาช่วยดูงานและเชิญผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมาคอยช่วยเหลือ สิ่งที่อาจารย์ในคณะกังวลคือ
30 กังวลว่าผลงานวิจัยของตนเองจะถูกตีตกระดับคณะ ซึ่งไปดูก็ยังไม่ได้ถูกตีตก จึงขอเสนอว่าหลักการดีแต่
ลักษณะหรือกระบวนการควรจะชัดเจนว่าไม่ควรให้มีผู้เสียโอกาสในระดับคณะ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรภรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา แจ้งว่า
32 ที่สถาบันวิจัยและพัฒนา กำลังดำเนินการอยู่เป็นเช่นเดียวกับที่วิทยาลัยการฝึกหัดครูดำเนินการ ซึ่งจะทราบว่า

คุณภาพการพิจารณาของแต่ละคณะจะไม่เท่ากัน สถาบันวิจัยและพัฒนาจะให้คณะเป็นผู้กำหนดก็แจ้งไว้
2 เพียงว่างานวิจัยที่มีคุณภาพคืออะไร สำหรับผลงานวิจัยจะไม่ปรับทั้งของใครหากไม่สมบูรณ์จะให้ปรับใหม่
รองศาสตราจารย์พิเศษกัลยา แสงเรือง รองอธิการบดี แจ้งว่า จะมีเรื่องเกี่ยวข้องกับการขอ
4 กำหนดตำแหน่งทางวิชาการเป็นเรื่องดี เพราะจะได้มุ่งความสนใจให้ตรง เพราะบางครั้งสถาบันวิจัยและ
พัฒนากำหนด Workshop ในลักษณะที่มีเฉพาะแต่ละเรื่อง ทางคณะสามารถที่จะเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาให้
6 คำแนะนำ ปรากฏว่าผู้ที่ไม่ผ่านการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการส่วนมากจะเป็นผู้ที่ทำการวิจัย สำหรับการ
วิจัยส่วนใหญ่คณะดีจะเป็นประธาน ฉะนั้นคณบดีเป็นผู้ประเมินผลงานโดยตำแหน่งเช่นกัน ก็จะทราบว่า
8 ในเอกสารหรือในการจัดทำสิ่งต่างๆ จะมีความผูกพันกันอย่างไร ขอให้ช่วยเข้มข้นในเรื่องการวิจัยคือการ
พัฒนาชุมชนท้องถิ่น และถ้าขอตำแหน่งทางวิชาการ ขอเชิญผู้ทรงคุณวุฒิที่ใกล้เคียงศาสตร์นั้นๆ มาดูแล
10 เป็นพิเศษเพื่อที่จะได้ไม่เสียเวลาและเสียโอกาส

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ตอนทำหนังสือแจ้ง
12 หน่วยงานขอให้เขียนหน้าที่กรรมการวิจัยประจำคณะเป็นข้อๆ ให้เกิดความชัดเจน เพราะที่เขียนมาจะเป็น
ความเรียง ให้ส่งต้นแบบและกำหนดให้คณบดีเป็นประธาน รองคณบดีเป็นเลขานุการ โดยให้คณะใส่
14 กรรมการมาจำนวนเท่าใดก็ได้แล้วแต่คณะ

มติที่ประชุม เห็นชอบการปรับปรุงคณะกรรมการวิจัยประจำคณะ

16

๓.๘ การดำเนินการตามประกาศหลักเกณฑ์การขอรับทุนวิจัยงบประมาณแผ่นดิน

18 (วช.) ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
20 ประชุมว่า กำหนดการได้ถูกปรับใหม่ ซึ่ง วช. แจ้งว่าประกาศทุน ปี ๒๕๖๒ งบประมาณวันที่ ๘ กันยายน
๒๕๖๐ จึงมีการเปลี่ยนแปลง วันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๖๐ ส่งข้อเสนอโครงการตามแบบฟอร์ม วช. ปี
22 พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยส่ง file ที่ Research.pnru@gmail.com พร้อมส่งเอกสาร จำนวน ๑ ชุด ที่สถาบันวิจัย
และพัฒนา ซึ่งจะวิพากษ์ข้อเสนอโครงการโดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก ในวันที่ ๒๕ - ๒๖ กันยายน
24 ๒๕๖๐ สำหรับปฏิทินการเสนอของงบประมาณฉบับใหม่จะนำขึ้นในเว็บไซต์ และวันที่ ๙ - ๑๐ ตุลาคม
๒๕๖๐ จะมีการประชุมจัดลำดับข้อเสนอโครงการวิจัย ที่ต้องการจะให้คณะกรรมการมหาวิทยาลัย
26 พิจารณา ในเอกสารหน้าที่ ๔๘ เพื่อให้มีคณะกรรมการเพื่อกลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัยงบประมาณ
แผ่นดิน (วช.) เป็นงบประมาณแผ่นดินที่รัฐบาลสนับสนุนให้เป็นทุนวิจัย สำหรับคำสั่งจะประกอบด้วย
28 คณะกรรมการดังนี้ ๑. อธิการบดีเป็นประธาน ๒. คณบดีทุกคณะ (ยกเว้นบัณฑิตวิทยาลัย)เป็นกรรมการ
๓. ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน ๓ คนเป็นกรรมการ ๔. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็น
30 กรรมการและเลขานุการ ๕. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นผู้ช่วยเลขานุการ หน้าที่
๑. กำหนดหลักเกณฑ์การให้คะแนน ๒. กลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัยและให้คะแนน ๓. จัดลำดับ
32 ข้อเสนอโครงการวิจัย ๔. ออกแบบการติดตามประเมินผลการวิจัย ๕. เสนอแนวทางการพัฒนางานวิจัย
ของมหาวิทยาลัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี สอบถามว่า คำสั่งใหม่จะแตกต่าง
2 จากคำสั่งเดิมอย่างไร

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา ชี้แจงว่า
4 เดิมจะไม่มีชุดนี้ ทุกปีจะส่งทุกโครงการที่เข้าระบบ MRMS บางที่อาจจะส่งทั้งหมด เพียงแต่จะเรียงลำดับ
ครั้งนี้ได้ประกาศว่าจะพัฒนาคุณภาพ เพราะที่ผ่านมาโครงการที่ส่งไปจำนวนมากและงบประมาณมาก
6 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ประมาณร้อยละ ๓๐ ที่ส่ง เช่นในปี ๒๕๖๐ ได้ส่งไป ๔๐ โครงการได้เพียง ๑๐
โครงการ ที่จัดทำคำสั่งเพื่อให้เกิดการกลั่นกรองที่เป็นมาตรฐาน

8 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
บริหารมหาวิทยาลัย หากไม่มีข้อเสนอแนะก็จะถือว่าที่ประชุมเห็นชอบ

10 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา เพิ่มเติมว่า
ขอย้อนกลับไปดูที่ประกาศ หน้าที่ ๔๔ ข้อ ๑.๖ (๒) เป็นหัวหน้าโครงการหรือแผนการวิจัยได้ไม่เกินคน
12 ละ ๑ โครงการ/แผนการวิจัย เพราะที่ผ่านมาจะมีคนเขียน ๒ – ๓ โครงการ จึงระบุไว้เช่นนี้
มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) คำสั่งคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัย เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ
14 กลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัยงบประมาณแผ่นดิน (วช.) โดยมอบสถาบันวิจัยและพัฒนาดำเนินการต่อไป

16 ๓.๙ ผลการประเมินระดับหลักสูตรและระดับคณะ ปีการศึกษา ๒๕๕๙

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โองการ วณิชาศิวัช ผู้ช่วยอธิการบดี รายงานที่ประชุมว่า การประกัน
18 คุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะคะแนนจะเกิน ๓.๕๑ ทุกคณะ อยู่ในระดับดี ผลการประเมิน
คุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร ผ่านทุกหลักสูตร ระดับผลการประเมินอยู่ในระดับดี

20 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า หากดูในภาพรวมระดับคณะ
ถือว่าน่าพึงพอใจ ถ้าแยกตามคณะวิทยาการจัดการ หลักสูตรบริหารธุรกิจดุสิตบัณฑิต คณะ ๑.๓๓
22 เป็นเพราะเหตุใด

อาจารย์ ดร.พัฒนพงษ์ จันทรวงศ์ คณบดีคณะวิทยาการจัดการ ชี้แจงว่า เนื่องจากไม่ได้รับ
24 นักศึกษาตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๕๗ และในส่วนการดำเนินการนั้นน้อยมาก กรรมการประจำหลักสูตร
ไม่ได้ดำเนินการตามตัวชี้วัด และกรรมการคิดว่าคงไม่ต้องประเมินเพราะไม่มีการรับนักศึกษามานานแล้ว
26 ซึ่งจะเหลือนักศึกษาเพียง ๕ คน

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า ขอให้ทุกคณะเตรียมข้อมูล
28 ไว้เมื่อนำผลการประเมินเสนอสภามหาวิทยาลัยจะต้องตอบคำถามจากคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย
สำหรับหลักสูตรที่มีผลอยู่ในระดับปานกลาง เกิดจากอะไรและเตรียมการแก้ไขอย่างไร

30 **มติที่ประชุม** เห็นชอบ ผลการประเมินระดับหลักสูตรและระดับคณะ ปีการศึกษา ๒๕๕๙ และ
นำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

32

34

๓.๑๐ เสนอทบทวนคำสั่งมอบอำนาจในการจัดหาตามระเบียบพัสดุฯ

2 น.ส.ทิพย์รัตน์ ชันติจิตร หัวหน้างานพัสดุ รายงานที่ประชุมว่า ตามที่พระราชบัญญัติการจัดซื้อ
จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๐ และ
4 กรมบัญชีกลางได้ออกระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.
๒๕๖๐ และกฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องอีก ๗ ฉบับ มีผลกระทบต่อการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ
6 ภายในมหาวิทยาลัย เนื่องจากมาตรา ๓ แห่งพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ
พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้ยกเลิกบทบัญญัติเกี่ยวกับพัสดุการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุ ในกฎหมาย
8 ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และข้อกำหนดอื่นๆ ของหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้บังคับแห่ง
พระราชบัญญัติฉบับนี้ ซึ่งคำสั่งมอบอำนาจให้หน่วยงานย่อยภายในมหาวิทยาลัยก็ถูกยกเลิกไป ดังนั้น
10 อำนาจในการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุลบสิ้นหัวหน้าส่วนราชการ คือ อธิการบดี เพื่อให้การ
ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารพัสดุเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ขอให้งานนิติกรทบทวน วิธีการ และคำสั่ง
12 มอบอำนาจอย่างละเอียดให้สอดคล้องกับ พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐
รวมถึงระเบียบ กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้องและงานพัสดุได้รวบรวม พรบ. ระเบียบ และกฎกระทรวงทั้งหมด
14 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจะต้องเข้าไปทำในระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลางทั้งหมด

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า เมื่อ พ.ร.บ. ฉบับนี้ออกมา
16 คือยกเลิกฉบับเดิมทั้งหมด และจากที่อธิการบดีได้เคยมอบอำนาจให้คณะหรือหน่วยงานมีอำนาจในการ
จัดซื้อจัดจ้างวัสดุ ตั้งแต่วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๐ ทุกหน่วยงานไม่มีอำนาจในการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว
18 ต้องเสนออธิการบดีเพื่ออนุมัติ

น.ส.ทิพย์รัตน์ ชันติจิตร หัวหน้างานพัสดุ แจ้งว่า ตั้งแต่วันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๐ กรณีที่
20 โครงการยังไม่ได้มีการอนุมัติจัดซื้อจัดจ้างหน่วยงานจะไม่มีอำนาจ ถ้าโครงการใดที่ได้รับการอนุมัติแล้วอยู่
ระหว่างดำเนินการอยู่หรือยังไม่จบโครงการท่านสามารถบริหารจัดการให้จบโครงการได้ สำหรับบทลงโทษ
22 ผู้ใดเป็นเจ้าของหน้าที่ หรือเป็นผู้มีอำนาจหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการบริหารพัสดุ
ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ โดยมีขอบ เพื่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้หนึ่งผู้ใด หรือโดยทุจริต ต้อง
24 ระวางโทษจำคุกตั้งแต่ ๑ ถึง ๑๐ ปี หรือปรับตั้งแต่ ๒๐,๐๐๐ บาท ถึง ๒๐๐,๐๐๐ บาท หรือทั้งจำ
ทั้งปรับ ทั้งนี้รวมถึงผู้ใช้และผู้สนับสนุนในการกระทำความผิดด้วย ราคากลาง (ราคาอ้างอิง) ๑. ราคาที่
26 ได้มาจากการคำนวณตามหลักเกณฑ์ที่ กกก. ราคาที่กำหนด ๒. ราคาที่ได้มาจากฐานข้อมูลราคาอ้างอิง
ของพัสดุที่กรมบัญชีกลางจัดทำ ๓. ราคามาตรฐานที่ สงป. หรือหน่วยงานกลางอื่นกำหนด ๔.
28 ราคาที่มาจากการสืบราคาจากท้องตลาด ๕. ราคาที่เคยซื้อหรือจ้างครั้งหลังสุดภายใน ๒ ปี ปม. ๖.
ราคาอื่นใดตามหลักเกณฑ์ วิธีการหรือแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐนั้นๆ การกำหนดราคางาน
30 ก่อสร้าง คำนวณตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ กกก. ราคาที่กำหนด และประกาศในระบบเครือข่าย
กรมบัญชี และในราชกิจจานุเบกษา วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้ ๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ๒. วิธี
32 คัดเลือก ๓. วิธีเฉพาะเจาะจง

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า เป็นที่หวังวิทยาลัยชัยบาดาล
2 พิพัฒนาจะใช้ระเบียบเก่า คือ จัดการก่อนแล้วจึงทำบันทึกขออนุมัติและใช้บันทึกนี้ประกอบการตรวจรับ
ซึ่งจะชี้แจงให้วิทยาลัยชัยบาดาลพัฒนาทราบเอง สรุปว่ามี พรบ. ออกมา ๑ ฉบับ มีกฎกระทรวง ๗ กฎ
4 และมีบทลงโทษ ถ้าได้รับอำนาจหรือกระจายอำนาจไปแล้วทำผิดพลาดจะเป็นความเสี่ยง ในช่วงแรกเพื่อ
ความปลอดภัยให้พัสดุกกลางที่มีความรู้ดำเนินการก่อน

6 อาจารย์จู่ไร วรศักดิ์โยธิน รองอธิการบดี แจ้งว่า มหาวิทยาลัยจะต้องปรับเรื่องการกระจาย
อำนาจ จะทำอะไรก็ตามแต่จะต้องทำความเข้าใจเบื้องต้นเพราะฉะนั้นในวิธีการบริหารจัดการคือ
8 มหาวิทยาลัยกระจายอำนาจออกไป ขณะนี้จะต้องมาทำความเข้าใจกัน คำสั่งการกระจายอำนาจก็จะต้อง
นำมาปรับใหม่ จึงจะเดินไปในแนวทางเดียวกัน

10 น.ส.ทิพย์รัตน์ ชันติจิตร หัวหน้างานพัสดุ แจ้งว่า เป็นเรื่องที่จะกระทบกับพัสดุของคณะ พรบ.
ฉบับนี้กำหนดให้มีค่าวิชาชีพของนักวิชาการพัสดุ พรบ. ระบุไว้ว่า ๑. จะต้องผ่านการอบรมพัสดุไม่น้อย
12 กว่า ๓ เดือน เมื่อผ่านการอบรมแล้วจะต้องสอบและได้ใบประกาศนียบัตร เมื่อได้แล้วจะต้องมีการ
ประเมินเมื่อผ่านแล้วจึงจะได้ค่าวิชาชีพ การประเมินก็ต้องดูอีกว่าภาระความรับผิดชอบมีเท่าใดหากน้อย
14 เกินไปก็จะได้ค่าวิชาชีพ จะต้องทำงานครบวงจรของงานพัสดุ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า สรุปขณะนี้ มี พรบ. ออกมา
16 ใหม่ โดยมีบทลงโทษ การมอบอำนาจถือเป็นอันยุติอำนาจทั้งหมดในการจัดซื้อจัดจ้างกลับมาที่อธิการบดี
ทั้งหมด จนกว่าจะมีการมอบอำนาจลงไปรอบใหม่ แต่ก่อนจะมอบจะต้องทำความเข้าใจ ปฏิบัติให้ถูกต้อง
18 ตามกฎหมายก่อน

มติที่ประชุม รับทราบ มอบงานพัสดุประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่พัสดุแต่ละหน่วยงานทราบให้เข้าใจ
20 ตรงกัน

22 ๓.๑๑ แนวทางการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่น สาขาวิชาดีเด่นและรายวิชาดีเด่น

รองศาสตราจารย์พิเศษกัลยา แสงเรือง รองอธิการบดี รายงานที่ประชุมว่า ขอเสนอแนว
24 ทางการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่น สาขาวิชาดีเด่นและรายวิชาดีเด่น สำหรับแนวทางการคัดเลือกอาจารย์
ดีเด่น มีดังนี้ ๑. เกณฑ์การพิจารณา พิจารณาจากผลงานเชิงประจักษ์ในด้านต่างๆ คือ ด้านการจัด
26 กระบวนการเรียนรู้ ด้านงานวิจัย ด้านบริการวิชาการ ด้านการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
ด้านคุณธรรม จริยธรรมส่วนบุคคล และด้านอื่นๆ (ถ้ามีให้นำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณา)
28 แนวทางการพิจารณาคัดเลือกสาขาวิชาดีเด่น ดังนี้ การบริหารหลักสูตร การจัดการกระบวนการเรียนรู้
ผลงานการประกันคุณภาพการศึกษา แนวทางการคัดเลือกรายวิชาศึกษาทั่วไปดีเด่น เกณฑ์การพิจารณา
30 ดังนี้ ด้านการจัดกระบวนการเรียนรู้ ด้านคุณธรรม จริยธรรมส่วนบุคคล และด้านอื่นๆ (ถ้ามีให้นำเสนอ
เพื่อประกอบการพิจารณา) ขอให้คณะนำไปพิจารณาและเสนอชื่อส่งที่กองบริหารงานบุคคล ภายในวันที่
32 ๒๐ กันยายน ๒๕๖๐ โดยนำเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาในครั้งต่อไป

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพบุลย์ วิริยะวัฒนะ รองอธิการบดี แจ้งว่า สำหรับคณบดี รอบนี้เป็น
2 คณบดีใหม่ยกเว้นคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เพราะถ้าเป็นคณบดีเดิมจะเคยผ่านการพิจารณา
มาแล้ว ฉะนั้นคณบดีใหม่จะต้องนำแนวทางไปหารือกับคณะกรรมการบริหารคณะเพื่อสรรหาอาจารย์ดีเด่น
4 ตามแนวทางที่แจ้งไว้ และเพิ่มบุคลากรสายสนับสนุนด้วย

มติที่ประชุม เห็นชอบแนวทางการคัดเลือกอาจารย์ดีเด่น สาขาวิชาดีเด่นและรายวิชาดีเด่น

6

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องสืบเนื่อง

8

- ไม่มี -

10 ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมทราบ

๕.๑ แนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

12 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โองการ วนิชาชีวะ ผู้ช่วยอธิการบดี รายงานที่ประชุมว่า กองนโยบาย
และแผน แจ้งแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒ เป็นรายละเอียดใน
14 เรื่องของระยะเวลาของยุทธศาสตร์ที่เขียนให้สอดคล้องกับ ขอให้ผู้บริหารทุกท่านอ่านประกอบซึ่ง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มณฑล จันทร์แจ่มใส รองอธิการบดี นัดให้นโยบายในวันที่ ๖ กันยายน ๒๕๖๐

16 มติที่ประชุม รับทราบ

18 ๕.๒ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการวิจัย
ประจำปีคณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๓”

20 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
ประชุมว่า แจ้งการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการวิจัย
22 ประจำปีคณะ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๓” หลักสูตร “เสริมสมรรถนะนักวิจัยเชิงพื้นที่”
ซึ่งกำหนดจัดโครงการระหว่างวันที่ ๑๑ - ๑๓ กันยายน ๒๕๖๐ ขอเชิญผู้บริหารและผู้สนใจเข้าร่วม
24 ประชุม

มติที่ประชุม รับทราบ

26

๕.๓ ประกาศทุนวิจัย

28 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ์ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
ประชุมว่า แจ้งประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัย ๔ เรื่อง ดังนี้ ๑. เรื่องการรับข้อเสนอ
30 โครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากกองทุนวิจัย ๒. เรื่องการรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากกองทุน
วิจัยประเภททุนวิจัยเพื่อการพัฒนาการเรียนการสอน ๓. เรื่องการรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุน
32 จากกองทุนวิจัย ประเภททุนวิจัยโครงการ (โครงการ) ของนักศึกษาที่มีอาจารย์ที่ปรึกษากำกับดูแล และ

๔. เรื่อง การรับข้อเสนอโครงการวิจัยเพื่อขอรับทุนจากกองทุนวิจัยประเภทการพัฒนาประสิทธิภาพการ
2 ทำงานของหน่วยงาน

มติที่ประชุม รับทราบ

4

๕.๔ (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัย เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำวิจัยโดย
6 ใช้ทุนส่วนตัว

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณรงค์ศักดิ์ จักรกรณ ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา รายงานที่
8 ประชุมว่า (ร่าง) ประกาศคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัย เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำวิจัยโดยใช้ทุน
ส่วนตัว ผู้วิจัยต้องดำเนินการ

10 ๑. การทำวิจัยโดยใช้ทุนส่วนตัว ผู้วิจัยต้องดำเนินการ ดังนี้

12 (๑) นักวิจัยจะต้องแจ้งให้มหาวิทยาลัยทราบตั้งแต่เริ่มทำการวิจัย พร้อมแนบข้อเสนอ
โครงการวิจัย โดยส่งผ่านสถาบันวิจัยและพัฒนา

14 (๒) ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ขอดำเนินการโดยใช้ทุนส่วนตัว (๑) เมื่อนักวิจัยทำ
เสร็จเรียบร้อยแล้วให้รายงานให้มหาวิทยาลัยทราบ

16 ๒. การขอรับทุนสนับสนุนการไปเผยแพร่ผลงานวิจัยหรือผลงานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการโดยทุน
ส่วนตัวจะดำเนินการขอได้หลังจากทำวิจัยเสร็จเรียบร้อยแล้วเท่านั้น

18 ๓. งานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ดำเนินการโดยทุนส่วนตัวให้เผยแพร่ได้เฉพาะการตีพิมพ์ใน
วารสารวิชาการเท่านั้น และเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัย

มติที่ประชุม รับทราบ

20

๕.๕ รายงานผลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยหลักเกณฑ์
22 การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ภาครัฐ พ.ศ..... สำหรับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ
ในส่วนกลาง

24 เป็นเรื่องเดียวกับวาระ ๓.๑๐

มติที่ประชุม รับทราบ

26

๕.๖ แจ้งการพิจารณารับทราบการให้ความเห็นชอบหลักสูตร

28 เลขาธิการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย รายงานที่ประชุมว่า สำนักงานคณะกรรมการการ
อุดมศึกษา แจ้งการพิจารณารับทราบการให้ความเห็นชอบหลักสูตรของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ดังนี้

30 ๑. หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ (๕ ปี) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๘) เมื่อวันที่
๒ สิงหาคม ๒๕๖๐

32 ๒. หลักสูตรเทคโนโลยีบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๘)
เมื่อวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๐

34 มติที่ประชุม รับทราบ

36

- ๕.๗ รายงานผลการสอบทานการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย ณ สิ้นไตรมาสที่ ๓
- 2 (เดือนเมษายน ถึงเดือนมิถุนายน ๒๕๖๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
- เลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย รายงานที่ประชุมว่า กระทรวงศึกษาธิการ แจ้งผล
- 4 การสอบทานการเบิกจ่ายงบประมาณใน ๓ ไตรมาส มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้ร้อยละ ๗๗.๗๒
- เป้าหมายคือร้อยละ ๗๓ ถือว่าเกิดเป้าหมาย
- 6 มติที่ประชุม รับทราบ
- 8 ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่นๆ
- 10 ๖.๑ นัดประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๐
- ในวันจันทร์ที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เวลา ๑๓.๓๐ น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย
- 12 ชั้น ๔ อาคารอนุสรณ์ ๑๐๐ ปีการฝึกหัดครูไทย
- มติที่ประชุม รับทราบ
- 14
- ปิดประชุมเวลา ๑๙.๐๐ น.
- 16
- 18 นางสาวฉันทวรรณ นาคชัย
- นางสาวเพ็ญพัทธ์ เปรมสุข
- 20 ผู้จัดบันทึกการประชุม
- 22 นายสมชาย ทองพันธ์อยู่
- ผู้ตรวจรายงานการประชุม
- 24